



ACELERANDO LA ADOPCIÓN DE LOS ODS: EL CASO DE COMUNALIA

Este caso fue desarrollado por el equipo de investigación del **Centro de Filantropía e Inversiones Sociales de la Universidad Adolfo Ibáñez (CEFIS UAI)**, liderado por **Rodrigo Villar** con el apoyo de **Ximena Veas**, en **2023**. Se enmarca en el proyecto **Localizar los ODS para promover comunidades sostenibles en América Latina**, realizado con el apoyo de la **Charles Stewart Mott Foundation**.



Tabla de Contenidos



Introducción	4
I Comunalia: la alianza de fundaciones comunitarias de México	7
II Las iniciativas de Comunalia vinculadas con los ODS	9
2.1. <i>Signos Vitales: Una iniciativa para analizar la salud de las comunidades</i>	10
2.2. <i>El Programa de Comunalia para promover la adopción de los ODS</i>	13
III Lecciones aprendidas	19
Trabajos citados	21

Introducción

Las fundaciones comunitarias o territoriales, como también se les conoce en algunos países, tienen un alto potencial para incorporar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su trabajo. Esta capacidad se deriva de las características básicas del modelo de este tipo de fundaciones: desarrollan sus actividades en un territorio limitado, trabajan con una perspectiva de largo plazo, abordan múltiples causas y temas interdependientes, y promueven la articulación de diferentes actores y sectores en torno a agendas comunes (Villar, Vallespin, & Aninat, 2021).

Las Fundaciones Comunitarias (FC) cuentan con una combinación única de liderazgo social, alianzas y recursos que les facilita alinearse a los ODS. A través de la interacción con las comunidades y otros actores, las FC no sólo conjuntan las voces ciudadanas, sino que se familiarizan con las necesidades y prioridades de desarrollo del territorio donde operan para abordar problemas complejos a nivel local.

Este potencial está bien sintetizado en un documento elaborado por la alianza de fundaciones comunitarias de México, Comunalia, en el que dicen que “las Fundaciones Comunitarias (FC) cuentan con una combinación única de liderazgo social, alianzas y recursos que les facilita alinearse a los ODS. A través de la interacción con las comunidades y otros actores, las FC no sólo conjuntan las voces ciudadanas, sino que se familiarizan con las necesidades y prioridades de desarrollo del territorio donde operan para abordar problemas complejos a nivel local. Su conocimiento del lugar, así como su reputación y permanencia las convierte en importantes agentes para impulsar el cumplimiento de los ODS y la transformación social. Estas cualidades hacen que las FC sean una plataforma de intercambio, sinergias y acciones colaborativas entre personas e instituciones a favor de incidir en el desarrollo sostenible de sus comunidades” (Comunalia, 2022b).

Junto a la capacidad que tienen las fundaciones comunitarias para trabajar con los ODS, la Agenda 2030 les ofrece una importante oportunidad para avanzar en su trabajo, como plantea Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalia, quien dice que les permite incorporar “la sostenibilidad de manera más holística, conectando sus prioridades, recursos y soluciones” (Cruz, 2022).¹ Para mostrar esta oportunidad y la relevancia de los ODS para las fundaciones comunitarias Cruz desarrolló un marco que establece la relación entre los principios básicos de la Agenda 2030 (universalidad, acción y conocimiento local, no dejar a nadie atrás, interconexión e indivisibilidad de los temas territoriales, alianzas intersectoriales, y la ambición y aspiración de la Agenda) y el quehacer de las fundaciones comunitarias y la relevancia que tiene para ellas los ODS (Cruz, 2022), (ver recuadro).

1) Entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalia. Diciembre 14, 2022.

La relevancia del marco de los ODS para las fundaciones comunitarias

Tomado de: (Cruz, 2022).

Principios básicos de los ODS	Enmarcar el trabajo de la Fundación Comunitaria	Relevancia y acciones de las Fundaciones Comunitarias
Acción a nivel local y conocimiento	- Enfoque basado en la comunidad - Enfoque de abajo para arriba - Comunidades locales como agentes implementadores y tomadores de decisión	- Fundaciones comunitarias como: - Convocantes, aliados, defensoras, promotoras, donantes implementadoras y fortalecedoras - Conocedoras de las necesidades y activos locales
No dejar a nadie atrás	- Buscar inclusión, dar voz y poder a los más vulnerables - Procesos participativos - Usar marcos de diversidad, equidad, inclusión y pertenencia	- Pertenencia - Priorizar necesidades locales de los diversos grupos - Reunir a la gente para tener conversaciones honestas, fuertes y abiertas - Construir confianza
Universalidad	- Visión y propósito global compartido - Enfoque para toda la sociedad - Todos los países y actores comparten la responsabilidad de implementar esta visión - Los enfoques y rutas para la implementación pueden variar, pero el resultado y la visión permanecen igual	- Contribución de las comunidades locales - Reunir a las comunidades en torno a una causa y lenguaje común - Alcanzar a nuevas audiencias, donantes, aliados y pares
Interconectados e indivisibles	- Interconectados en diferentes escalas - Interdependencia de problemas y soluciones - Considerar los 5 pilares: personas, planeta, prosperidad, paz y alianzas - Trabajar en un ODS impacta a los otros - Pensamiento sistémico, enfocarse en el cambio sistémico en lugar de en temas individuales	- Pensamiento profundo en las conexiones entre los temas locales y su relación con factores globales, regionales y locales - Las Fundaciones comunitarias trabajan para lograr metas económicas, sociales y ambientales
Alianzas multisectoriales	- Importancia de las alianzas - Apalancar el conocimiento local - Construir y mantener fuertes relaciones basadas en valores compartidos. Ser intencional - Colaborar es clave para la localización	- Expandir las actuales alianzas mapeando actores y activos de la comunidad (quién está haciendo qué) - Bien posicionado para conectar con múltiples actores
Ambiciosos y aspiracionales	- Los ODS son aspiraciones sobre cómo la humanidad debe adaptarse para un futuro sostenible - Ir más allá del status quo y de los enfoques convencionales - La inversión social y la filantropía pueden ser esenciales para impulsar desarrollos innovadores basados en evidencia	- Las fundaciones comunitarias necesitan ser audaces, ambiciosas e innovadoras - Fundaciones comunitarias como centros de pensamiento usando el marco de los ODS para laboratorios de innovación (invertir en innovación social) para ver qué funciona y dónde - Crear fondos comunes para entregar, ensayar y pilotear soluciones que puedan generar impacto a través de los ODS

El buen posicionamiento y la oportunidad que ofrece la Agenda 2030 no significa que las fundaciones adopten de manera automática los ODS. Diversos desafíos están de por medio, como bien lo señalan Marta Rey-García y Rosana Dal Magro en su trabajo de investigación sobre las fundaciones comunitarias de Canadá: “integrar la Agenda 2030 en la estrategia de las fundaciones no es una tarea fácil. La estructura de los ODS agrega una capa de complejidad intimidante a la dificultad inherente a la gestión estratégica de las fundaciones.

herramientas y prácticas relevantes para acelerar los procesos de adopción de los ODS. Un buen ejemplo del papel de una asociación de fundaciones en facilitar la adopción de los ODS es el de la alianza mexicana de fundaciones comunitarias, Comunalia. Desde 2021 ha desarrollado dos iniciativas para promover procesos de adopción y localización de los ODS por parte de sus miembros: Signos Vitales y Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México.

La adopción de los ODS para una fundación supone una innovación que se vincula a trayectorias previas de trabajo colaborativo, de compromiso con el desarrollo sostenible, de entendimiento de las relaciones entre los aspectos económicos, sociales y ambientales de un territorio, así como de utilización de información e indicadores del entorno para planear sus programas (Rey-García & Dal Magro, 2021).

Esta complejidad trasciende los límites de la organización y se ve agravada por las interacciones entre los 17 objetivos, su alcance global y un enorme repertorio de 169 metas, cada una de ellas medida por indicadores específicos (un total de 231) que a menudo se miden a nivel de país” (Rey-García & Dal Magro, 2021).

Para facilitar estos procesos de cambio e innovación, las asociaciones de fundaciones son espacios privilegiados, pues pueden acudir al aprendizaje entre pares, a procesos formativos estructurados de acuerdo a las necesidades de los miembros y a facilitar



La primera se orienta a fortalecer la capacidad de las fundaciones de medir la salud de las comunidades, identificar los activos comunitarios y los principales desafíos territoriales, para lo cual utiliza los ODS como marco. La segunda es una iniciativa diseñada para promover la adopción de los ODS en la gestión y programas de intervención de las fundaciones comunitarias. En este caso se analizan estas dos iniciativas.

I. Comunalia

la alianza de fundaciones comunitarias de México

Comunalia se estableció como alianza formal de las fundaciones comunitarias de México en 2011. Esta formalización fue el resultado de un proceso colectivo de dos años para definir su nombre, misión, visión y estrategia y de varios años de experiencia previa de acciones coordinadas e intercambios entre las fundaciones comunitarias existentes. Actualmente, Comunalia está conformada por 17 fundaciones comunitarias con presencia en 16 estados del país. Algunas de las fundaciones tienen un alcance territorial a nivel de los estados de la República, otras a niveles de municipio o regiones conformadas por conjuntos de municipios.²

La misión de Comunalia es “fortalecer a las fundaciones comunitarias de México”. El nombre de esta alianza proviene de la combinación de las palabras “Común” por la visión y lenguaje que comparten en torno al desarrollo y la participación ciudadana; “una” por la agrupación de la diversidad de fundaciones en una sola entidad, y “alia” por la alianza que establecieron para aprender y trabajar de manera colaborativa.³



Fotografía: Comunalia

2) Las fundaciones que forman parte de Comunalia son: Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC), Fundación Comunitaria Puebla, Fundación Merced Querétaro, Fundación Merced Coahuila, Fundación Comunidad, Fundación Comunitaria de la Frontera Norte, Corporativa de Fundaciones, Fundación Comunitaria Oaxaca, Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC), Fundación Punta de Mita, Fundación Cozumel, Fundación Comunitaria Malinalco, Fundación para Unir y Dar (Comunidar), Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC), Fundación Internacional de la Comunidad, Fundación Comunitaria Amigos de San Cristóbal, Fondo de Inversión Social Potosino. Ver <https://comunalia.org.mx/nosotros/#somos>

3) <https://comunalia.org.mx/nosotros/#somos>

Comunalia promueve el desarrollo sostenible entre sus miembros y el trabajo colaborativo en las comunidades. Como escribió su actual presidente, Agustín Landa, en el informe de 10 años de Comunalia: *“A 10 años de la constitución de la Alianza de Fundaciones Comunitarias de México, hoy con mucho orgullo y responsabilidad continuamos trabajando por los retos que el futuro nos plantea, fomentando el poder ciudadano y creando alianzas conscientes con todos los sectores, necesarias para el desarrollo sostenible de nuestras comunidades”* (Comunalia, 2021c).



Varias fundaciones comunitarias miembros de Comunalia adoptaron los ODS al poco tiempo de su promulgación en 2015,⁴ pero como Alianza de fundaciones, las iniciativas para promover la Agenda 2030 entre sus miembros iniciaron en 2021. Un importante hito en este compromiso colectivo fue la Primera Cumbre de Fundaciones Comunitarias de Norteamérica celebrada el 5 y 6 de febrero de 2018 en Ciudad de México, con participación de 100 fundaciones comunitarias y Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) de Canadá, Estados Unidos y México. En esta cumbre el tema central fue la Agenda 2030. Una de las sesiones estuvo dedicada a la metodología de Signos Vitales desarrollada por la Asociación de Fundaciones de Canadá y su relación con los ODS y en otra sesión se realizó un mapeo sobre los procesos de adopción de los ODS por parte de las fundaciones comunitarias de los tres países, lo cual contribuyó a fortalecer el interés de los miembros por profundizar en la Agenda 2030 y en la metodología de Signos Vitales.⁵ Al final del evento los participantes firmaron un acuerdo en el que se comprometían a abonar a los ODS con su trabajo, a crear puentes entre las comunidades y a contribuir a mejorar la calidad de vida de las localidades donde trabajan (Comunalia, 2021c).

La experiencia previa de varios miembros con los ODS y el interés generado por otros a partir de la Cumbre, junto a la motivación de Comunalia y su consejo directivo por conectar el trabajo de las fundaciones comunitarias con una agenda global, generó un ambiente propicio para el diseño y desarrollo de dos iniciativas complementarias que se vinculan a los ODS: la de Signos Vitales y la iniciativa Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México, las cuales se describen a continuación.

4) Ver por ejemplo el caso elaborado por el CEFIS: La Fundación del Empresariado Yucateco: sus diversas estrategias para promover los ODS en la Península de Yucatán, México, en <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>.

5) Conversación con Minerva Zamora, coordinadora de programas de Comunalia. Enero 24, 2023.

II. Las iniciativas de Comunalia vinculadas a los ODS

Las iniciativas de Comunalia vinculadas a los ODS son complementarias, pero iniciaron en momentos diferentes. En 2021 empezó la iniciativa de Signos Vitales y un año más tarde inició el programa Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México. ***Signos Vitales se centra en dotar de herramientas a las fundaciones comunitarias para que profundicen el conocimiento de sus comunidades y mejoren el proceso de toma de decisiones basados en los resultados del análisis.*** La identificación de los temas se establece en el marco de los ODS (Comunalia, 2022).

Construyendo un futuro sostenible con comunidades comunitarias en México es un programa que busca apoyar a las fundaciones en su proceso de adopción de los ODS, teniendo en cuenta sus trayectorias y ofreciendo diferentes caminos en este proceso.



Fotografía: Comunalia

2.1. Signos Vitales: una iniciativa para analizar la salud de las comunidades

Al igual que otros programas, el de Signos Vitales era conocido y de interés de varios miembros antes de ser impulsado por Comunalía. Las fundaciones comunitarias de México participan de diferentes espacios nacionales e internacionales y han realizado pasantías para conocer y aprender de experiencias que puedan enriquecer su quehacer. Signos Vitales es una iniciativa que varios miembros querían conocer a profundidad y utilizar como parte de su repertorio para su trabajo territorial, por lo cual Comunalía, con apoyo de algunos miembros, decidió diseñar un programa, buscar los recursos y abrir convocatoria para realizarlo.

Signos Vitales es un programa que desarrolló inicialmente la Fundación Comunitaria de Toronto en 2001 y posteriormente fue retomado por la Asociación de fundaciones comunitarias de Canadá (Community Foundations of Canada).⁶ Ha sido transferido a fundaciones comunitarias de diversos países y actualmente más de 40 fundaciones comunitarias a nivel global producen reportes basados en Signos Vitales. Promueve el uso de información local y de fuentes estadísticas nacionales o regionales para medir los “signos vitales” de las comunidades y desarrollar programas basados en evidencia y soluciones localmente relevantes que contribuyan a mejorar la calidad de vida en los territorios. Desde 2017, Signos Vitales ha buscado tener una estrecha relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), relacionando los indicadores locales con los de la Agenda 2030 y promoviendo el análisis de las interacciones entre los diferentes ODS para facilitar la comprensión a mayor profundidad de los desafíos de la comunidad.⁷

La metodología de Signos Vitales utiliza información local recopilada a través de encuestas, entrevistas y grupos focales para poner en contexto la información cuantitativa obtenida de fuentes estadísticas nacionales o regionales y produce diversos tipos de reportes para facilitar la deliberación entre los actores locales en torno a la priorización de problemas y al codiseño de soluciones. Los tres componentes centrales de Signos Vitales son:



Conversaciones Vitales

Son diálogos facilitados por la fundación comunitaria con los actores del territorio para explorar un tema emergente o para priorizar problemas o explorar soluciones a los desafíos planteados en un reporte producido con la información sobre los signos vitales de la comunidad. El formato de las conversaciones varía según el propósito. Pueden ser convocatorias abiertas o por invitación, mesas redondas, paneles con exposiciones y posterior trabajo en grupos, etc. El propósito de las conversaciones es generar deliberaciones basadas en información confiable, entre actores claves para buscar propuestas colectivas de solución a desafíos relevantes para la comunidad.



Enfoque Vital

Es un reporte o serie de reportes que explora en profundidad uno o más temas de interés para la comunidad, en lo posible relacionado con el marco de los ODS. El reporte combina información de diversos actores locales con análisis de expertos en el tema.

6) Para conocer más sobre la Asociación ver: <https://communityfoundations.ca/>

7) Ver <https://communityfoundations.ca/initiatives/vital-signs/>



Reporte Vital General

Es una publicación con los principales resultados de los diferentes temas analizados y con información cuantitativa y cualitativa de las diversas fuentes consultadas. Signos Vitales ha desarrollado formatos y propuestas gráficas para facilitar que los reportes sean amigables, fáciles de entender y puedan cumplir el propósito de generar los insumos necesarios a nivel local para tener conversaciones relevantes en torno a los problemas y soluciones del territorio. La metodología promueve que en los reportes siempre esté presente una perspectiva apreciativa de las fortalezas y activos de la comunidad.⁸

Teniendo en cuenta el interés de varios de sus miembros por conocer y adoptar la metodología de Signos Vitales, Comunalia en colaboración con la Asociación de Fundaciones de Canadá, la Fundación Mott y la Fundación Interamericana, inició un programa piloto a tres años en junio del 2021, convocando a tres fundaciones por año. Este programa propuso cuatro objetivos para las fundaciones participantes (Comunalia, 2022a):

1

Mejorar el conocimiento sobre temas específicos de su comunidad, construido desde lo local, a partir de un análisis cualitativo y cuantitativo.

2

Mejorar el proceso de toma de decisiones estratégicas en base a los hallazgos de los reportes.

Ampliar el conocimiento de los ODS por parte las fundaciones y sus grupos de interés aliados y promover la alineación respecto a estos.

3

Impulsar el posicionamiento de las FC en sus comunidades y el establecimiento de nuevas alianzas con diferentes actores (sector público, privado, social).

4

Para seleccionar a las fundaciones participantes, Comunalia hizo una convocatoria solicitando a los postulantes una explicación sobre su interés en desarrollar la metodología de Signos Vitales, diseñar un bosquejo de plan y uso de los componentes (conversaciones vitales, enfoque vital y reporte general) y una estrategia en la que se definieran las audiencias y la forma de generar y usar los reportes, en los cuales se contemplaran los temas relevantes para la comunidad, alineados a los ODS (a nivel de meta general o metas específicas). La propuesta debía también contener un presupuesto para desarrollar el proyecto y comprometerse con una contrapartida del 50% del valor solicitado a Comunalia (Comunalia, 2022a).

⁸) Para conocer más sobre Signos Vitales, sus herramientas y reportes ver: <https://communityfoundations.ca/initiatives/vital-signs/>

Comunalia, por su lado, se comprometió con la capacitación de los participantes en la metodología de Signos Vitales, a asesorar la elaboración e implementación de sus planes de trabajo, a aportar recursos financieros para su desarrollo, a monitorear y evaluar el proceso, y a coordinar la estrategia de comunicación para difundir los aprendizajes (Comunalia, 2022a).

La selección de fundaciones para participar en el programa fue decidida por un Comité confirmado por integrantes del equipo de Comunalia, cuatro representantes de FC miembros de Comunalia que no participen en el programa y un integrante de una FC extranjera (Comunalia, 2022a).

Las tres fundaciones seleccionadas para el primer año y los temas identificados por las mismas fueron (Comunalia, 2021d):

1

Punta Mita (Nayarit):

Salud, desarrollo comunitario y medio ambiente.

2

Comunidad (Morelos):

Soberanía alimentaria, justicia climática, desarrollo y participación infantil.

3

Internacional de la Comunidad (Baja California):

Migración de mujeres madres; niñas, niños y adolescentes; y atención de organizaciones sociales y grupos comunitarios.



Reflexionando sobre el trabajo de Signos Vitales con estas fundaciones, la directora ejecutiva de Comunalia, Tatiana Fraga, comenta “que algo fundamental es que ha sido un proceso que fortalece a las fundaciones comunitarias como conocedoras del territorio y como articuladoras. Con esa información, además de tener conocimiento, generan también vínculos de confianza con los actores con los que trabajan. Lo que hemos visto es que algunas fundaciones que ya concluyeron su proceso están trabajando con los grupos con los que trabajaron en la parte cualitativa del estudio y en redes para resolver los problemas que identificaron. Identificaron por ejemplo áreas prioritarias para la fundación comunitaria o para la comunidad en donde está la FC e invitaron organizaciones, grupos de base, personas expertas en esas áreas a digerir los datos y entender el impacto en el territorio de esos datos que están disponibles y ahora lo que están haciendo es trabajar con ellos en las soluciones y eso fortalece su capacidad de articular.”⁹

9) Tomado del Podcast realizado por el CEFIS “Cómo las fundaciones territoriales incorporan los ODS”, en el que participa Tatiana Fraga, directora ejecutiva de Comunalia. El podcast se puede escuchar en: <https://cefis.uai.cl/ods/#podcast>

2.2. El programa de Comunalia para promover la adopción de los ODS

Ampliar el conocimiento de los ODS fue un propósito de la iniciativa Signos Vitales y eso se cumplió para las tres fundaciones participantes en el primer ciclo. Avanzar en las capacidades para adoptar, y no solo en el conocimiento de los ODS, es el propósito de la nueva iniciativa que inició Comunalia en marzo de 2022, Construyendo un futuro sostenible con las fundaciones comunitarias de México. Este propósito está planteado de la siguiente manera: *“proveer las herramientas necesarias para que las fundaciones comunitarias socias y sus aliados estratégicos fortalezcan su conocimiento y capacidades para contribuir en la implementación, monitoreo, seguimiento y socialización de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en sus comunidades”*.¹⁰

Nueve fundaciones están participando en esta iniciativa: Fundación Punta Mita, Fundación Internacional de la Comunidad, Fundación Comunalia, Fundación Comunitaria Oaxaca, Comundar, Fundación Comunitaria Malinalco, Fundación Merced Coahuila, Fundación Comunitaria Puebla y Fundación Merced Querétaro. Las tres primeras participaron en la primera convocatoria de Signos Vitales y las tres últimas en la segunda. Esto significa que para estas últimas la relación entre las dos iniciativas es aún más fuerte que para las del primer ciclo, pues como dice Pamela Cruz, *“con Signos Vitales, las fundaciones dieron un primer paso a la posibilidad de ir pensando en una visión de desarrollo sostenible comunitario y en cómo contribuyen desde lo local a un marco internacional. Ahora, tenemos otras tres fundaciones desarrollando Signos Vitales, estas ya pasaron un proceso formativo en ODS que no lo*

tuvieron las primeras tres. Entonces, las tres que están ahora haciendo su reporte de Signos Vitales ya tuvieron este proceso de aprendizaje que tuvimos en Comunalia y esperamos que se les haya facilitado mucho más hacer esa integración de ODS con el informe, e ir haciendo la construcción a la par”.¹¹

La iniciativa contempla tres etapas: formación, convocatoria para proyectos específicos y alianzas.¹²



Fotografía: Comunalia

10) y 11) Entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalia. Diciembre 14, 2022.

12) Tomado de entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalia. Diciembre 14, 2022.



Formación

Esta etapa estuvo concentrada en sesiones formativas organizadas en cinco módulos, combinadas con webinars donde fundaciones comunitarias y otras organizaciones con experiencia previa en la adopción de ODS, intercambiaron sus aprendizajes.

Los cinco módulos fueron organizados en tres secciones. La primera sobre el panorama general, antecedentes y propósitos de la Agenda 2030, los elementos centrales del desarrollo sostenible y los desafíos de la década para la acción.¹³ La segunda sobre la comunicación de los ODS. Las tres restantes sobre la alineación de las fundaciones con los ODS, la definición de indicadores y las actividades para realizarlos.¹⁴

Junto a los módulos de formación se hicieron webinars que denominaron “ODS en práctica”, a los que invitaron a organizaciones con experiencias relevantes sobre el desarrollo sostenible y los ODS, tanto de las fundaciones miembros de Comunalía como la Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC) y otras organizaciones de la sociedad civil, como Échale, ConcentrArte, MY World México y el Consejo Nuevo León.¹⁵ Los ODS en práctica fueron de gran importancia por la relevancia que tiene el aprendizaje entre pares en el proceso de

formación. Sobre esto dice la directora ejecutiva de Comunalía que “para nosotros ha sido vital la experiencia que ya han recorrido fundaciones comunitarias como la FEYAC o las fundaciones comunitarias en Canadá, que ya tienen un camino recorrido. Nos ha ayudado mucho a aprender dentro de contextos similares y dentro de ideas similares que tenemos del desarrollo local”.¹⁶

Los webinars eran parte de la etapa formativa para los participantes en el programa, pero abiertos a todos los miembros de Comunalía. Al igual que en el caso de Signos Vitales, con los webinars y documentos se creó un micrositio en la plataforma de Comunalía, abierto a todos los miembros para su consulta y formación.

Posteriormente a los módulos, Comunalía ofreció a las fundaciones participantes 4 a 5 sesiones de acompañamiento individual a través de una consultora, para que identificaran en qué querían trabajar con enfoque de ODS y preparar una propuesta para la fase siguiente. Asimismo, cuatro fundaciones comunitarias iniciaron un proceso de acompañamiento individual con un consultor para desarrollar una estrategia de comunicación alineada a los ODS.

¹³) El primer módulo se convirtió en el Manual No. 1. Ver Comunalía. *Manual Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México*. 2022. El manual está dividido en seis secciones: 1) Introducción a la Agenda 2030, 2) Surgimiento del concepto de desarrollo sostenible, 3) ¿Qué es la Agenda 2030 y los ODS?, 4) ¿Por qué existen los ODS?, 5) ¿Por qué es importante el desarrollo sostenible? 6) Década de acción.

¹⁴) Los cuatro módulos finales se convirtieron en el Manual 2 y en el Manual de Actividades. El Manual 2 es sobre los ODS y las fundaciones comunitarias (el rol de la filantropía en la Agenda 2030, retos de trabajar con los ODS, pensar global y actuar local, principios básicos de los ODS y su relevancia con el trabajo de las FC, liderazgo local de las FC, los ODS en el trabajo de las FC, 10 pasos para que las FC aprovechen los ODS) y el Manual de Actividades contiene orientaciones para priorizar los ODS, mapear actores, recursos económicos y humanos y generar sinergias relacionadas con los ODS, identificar impactos actuales y potenciales de proyectos de ODS.

¹⁵) Entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalía. Diciembre 14, 2022.

¹⁶) Tomado del Podcast “Cómo las fundaciones territoriales incorporan los ODS”, realizado por el CEFIS en el que participa Tatiana Fraga, directora ejecutiva de Comunalía.



Convocatoria

La segunda etapa fue una convocatoria para que las fundaciones participantes presentaran proyectos orientados a fortalecer la capacidad de integrar los ODS en sus procesos de planeación, monitoreo y evaluación, en sus programas de intervención o promovieran la Agenda 2030 entre las organizaciones presentes en el territorio donde actúan. En la convocatoria se les planteó a las fundaciones presentar una propuesta para una o más de las siguientes opciones:



Dar a conocer los ODS
en su comunidad



Promover y fomentar
la implementación de los
ODS en iniciativas locales



Formar y facilitar
el conocimiento de los ODS
de los aliados de la
fundación comunitaria



Alinear sus procesos internos
(monitoreo y seguimiento,
comunicación) con los ODS.¹⁷

Comunalia estableció también como requisito para la aprobación de los proyectos, el compromiso de cofinanciación del 50% de valor de la propuesta por parte de la fundación comunitaria. Junto al apoyo financiero, Comunalia prestará asesoría a las fundaciones en el curso de los 7 meses que durarán los proyectos.

Las propuestas fueron seleccionadas y retroalimentadas por un comité compuesto por una persona del equipo de Comunalia, un experto externo y cuatro representantes de fundaciones miembros de Comunalia que no participaron en la convocatoria. Seis proyectos fueron seleccionados y están en proceso de implementación.

Junto a los recursos financieros para los proyectos aprobados, Comunalia apoyó con el seguimiento a los proyectos, un tiempo de consultoría para cada propuesta y la organización de reuniones de intercambio entre los participantes para aprender mutuamente.¹⁸



Alianzas

La tercera etapa es la de fortalecer alianzas que sean relevantes para el proceso, tanto las que puede establecer Comunalia, como las que pueden crear o fortalecer las fundaciones comunitarias en sus territorios para avanzar en la Agenda 2030.

¹⁷) Ver Comunalia. Construyendo un futuro sostenible con Fundaciones Comunitarias en México. Convocatoria de subdonaciones. 2022.

¹⁸) Entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalia. Diciembre 14, 2022.

2.3. La adopción de los ODS por parte de las fundaciones comunitarias

De acuerdo a Comunalía, incorporar los ODS genera importantes beneficios para el trabajo de las fundaciones en las comunidades, pues permite establecer un lenguaje común para profundizar en el desarrollo sostenible de los territorios, facilitar el abordaje de la complejidad de los problemas locales, entender sus interacciones entre los temas, promover el involucramiento de nuevos actores y donantes, y fomentar su colaboración en torno a agendas compartidas. Sobre estos beneficios Pamela Cruz dice: *“Yo creo que los ODS como parte de la Agenda 2030 ayudan a pensar en las interrelaciones entre problemáticas. Y creo que más allá de decir que estoy trabajando con el ODS 1, 2 o 3, es entender la relación entre los ODS. Y pensar que seguridad alimentaria tiene que ver con cambio climático y otros temas ... y que las alianzas son importantes, porque al final a nivel comunitario quiénes están trabajando en el mismo tema y bajando los mismos recursos, pueden pensarlo a nivel más sistémico e ir a la raíz de los problemas”*.¹⁹

Pero la oportunidad que ofrecen los ODS para las fundaciones comunitarias no significa que deban ser apropiados de manera similar, sino que requiere de procesos de adaptación vinculados con las diversas trayectorias institucionales y contextos de las fundaciones. Este es un supuesto importante de Comunalía que se ve reflejado en la convocatoria de propuestas en diferentes opciones y en la respuesta con proyectos variados por parte de los participantes.

Dentro de las propuestas presentadas, unas fundaciones pusieron el énfasis en cambios organizacionales para alinear los ODS, tales como replanteamiento del plan

estratégico, reformulación de la teoría de cambio, transformaciones en el modelo de intervención. En otros casos, pusieron el acento en la gestión externa y actividades con la comunidad, como por ejemplo crear una matriz con indicadores vinculados a la Agenda 2030 para que las organizaciones inscriban sus iniciativas y se pueda visualizar el aporte de los actores territoriales en el avance de los ODS, o planes de fortalecimiento para los actores locales en temas vinculados con la Agenda 2030, promoción de redes y otras formas de articulación para fomentar el trabajo colaborativo en torno a los ODS. Y en varios casos, la propuesta combinó cambios en la gestión interna con modificaciones en las estrategias de intervención. Como dice la coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalía: *“algunas fundaciones hicieron el proyecto en el tema de alinear más las acciones que hace la fundación. Otras lo hicieron más a nivel local, con proyectos en comunidad, y otras lo hicieron en varias de las cuatro opciones (sugeridas en la convocatoria), porque no tenían que elegir una, podían hacer las cuatro, pero tenía que ser un proyecto bien planteado”*.²⁰

Esta variedad de propuestas es coherente con la visión de Comunalía, según la cual las fundaciones no tienen que seguir la misma ruta de acción en el proceso de adopción de los ODS, pues cada organización inicia en el punto donde se encuentra y abre oportunidades a partir de las fortalezas ya construidas. Existen sí algunos criterios comunes para adopción de la Agenda 2030: promoverla como expresión de un marco de desarrollo sostenible, contextualizar los ODS a los desafíos específicos de la comunidad, alinear los programas propios y las subvenciones a los ODS, asociarse, cocrear y construir soluciones colaborativas, y establecer indicadores para evaluar el progreso e informar sobre los resultados, comunicando en lenguaje de ODS (Comunalía, 2022b).

19) y 20) Entrevista a Pamela Cruz, coordinadora de Proyectos Especiales de Comunalía. Diciembre 14, 2022.

Dentro las fundaciones participantes en las iniciativas de Comunalia, Fundación Punta de Mita y Fundación Merced Querétaro son dos ejemplos de rutas diferenciadas en los procesos de adopción de los ODS y del uso de Signos Vitales.²¹ En el primer caso, la aplicación de Signos Vitales precedió a la formación en torno a los ODS. En el segundo, las dos iniciativas fueron relativamente simultáneas. En ambos casos, Signos Vitales contribuyó de manera orgánica al desarrollo de principios orientadores de la Agenda 2030, como la articulación de actores en torno a desafíos prioritarios para la comunidad y el entendimiento de la interacción entre diversos temas sociales, económicos y ambientales.

En el caso de Fundación Punta de Mita (FPM) la alineación se inicia con los principios y el enfoque general a la Agenda 2030, los cuales quedaron plasmados en el plan estratégico y en el modelo de intervención. El trabajo de análisis y conversaciones de Signos Vitales le permitió a la Fundación Punta de Mita establecer una teoría de cambio que superó la perspectiva de áreas relativamente diferenciadas para sus programas (educación, salud, desarrollo comunitario y medio ambiente) y con esto fortaleció el enfoque de desarrollo comunitario sostenible como eje central para la orientación de su quehacer institucional. En un segundo momento, la FPM inició la alineación de cada uno de sus actuales programas con los ODS. En un tercer momento buscará el desarrollo de nuevas iniciativas o actividades dentro de las actuales, para continuar vinculándolas a los ODS y a los objetivos estratégicos planteados por la Fundación.

21) Cada uno de estos casos fueron documentados por el CEFIS. En este aparte se hace un breve resumen de los casos. En la web del CEFIS se pueden consultar los casos completos. Ver <https://cefis.uai.cl/ods/#casos>



Fotografía: Comunalia



Fotografía: Comunalia

En el caso de la Fundación Merced Querétaro (FMQ) el proceso de adopción de los ODS fue diferente, pues inicialmente enfatizó la gestión externa para poco a poco establecer cambios en las orientaciones estratégicas de la fundación. La propuesta apoyada por Comunalia para la iniciativa de los ODS fue la realización de un

Congreso intersectorial sobre la Agenda 2030 y un proceso formativo para OSC en torno a la agenda. Sobre la base de esta propuesta, la FMQ realizó a fines de 2022 un congreso regional que tuvo como nombre “Construyendo un futuro sostenible”, con la participación de más de 80 representantes del sector gubernamental, empresarial y de la sociedad civil de los estados de Querétaro y Guanajuato. El congreso tuvo como objetivo *“compartir distintas perspectivas, retos y aprendizajes, para conocer en qué punto nos encontramos de manera regional respecto a la Agenda 2030”* (Fundación Merced Querétaro, 2022).

Para darle continuidad a las ideas surgidas en el Congreso, la FMQ hizo una convocatoria a las OSC, colectivos y redes participantes para ofrecerles un proceso formativo que permitiera profundizar en las opciones que tienen para aportar a la Agenda 2030. 18 OSC participaron en este programa, cuyo objetivo fue dotar a las OSC “con herramientas necesarias que les permitan fortalecer su conocimiento y capacidades para contribuir en la implementación, monitoreo, seguimiento y socialización de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible en sus comunidades” (Fundación Merced Querétaro, 2023).

Paralelamente, la FMQ aplicó Signos Vitales en tres municipios de Querétaro sobre dos temas prioritarios (seguridad alimentaria y empleabilidad, mujeres y jóvenes). Con los resultados de los reportes, la fundación está innovando en aspectos de su modelo de intervención. En los temas analizados por Signos Vitales, quiere pasar de apoyar las diversas demandas de las organizaciones, a poner problemas prioritarios en el centro y promover que las organizaciones trabajen en torno a ellos de forma colaborativa, siguiendo uno de los principios centrales de la Agenda 2030.²²

22) Entrevista con Bonnie Sue Hernández Aguilar, directora ejecutiva FMQ; Claudia Isela Villa Peña, coordinadora de Programas de Fortalecimiento FMQ; y María Luisa Olvera Caltzontzin, coordinadora de Inversión Social FMQ. Febrero 16, 2023.

III. Lecciones aprendidas

Las asociaciones de fundaciones son entidades claves para acelerar la adopción de los ODS. Los programas de Comunalía para promover Signos Vitales y Construyendo un futuro sostenible con las fundaciones comunitarias en México son un buen ejemplo del papel que puede tener una asociación de fundaciones para facilitar la adopción de los ODS entre sus miembros. Comunalía, con estos programas, reconoció el interés de parte de sus miembros en procesos de adopción de ODS y diseñó un programa para que el conjunto pueda contar con el marco y herramientas necesarias para su incorporación.

El papel de Comunalía de codiseñar la propuesta con los miembros interesados, buscar los recursos para implementarlo, generar la oferta de formación, acompañar a los participantes y abrir los espacios de intercambio para facilitar el aprendizaje entre pares, ilustra lo que puede hacer una asociación de fundaciones para acelerar la adopción de los ODS.



Fotografía: Comunalía

La complementariedad de los programas y el proceso paulatino de adopción de los ODS. Signos Vitales y Construyendo un futuro sostenible con las fundaciones comunitarias de México son dos programas que, al ofrecerse de manera complementaria, facilitaron el proceso de adopción de los ODS. El primero no solamente ofrece un conocimiento general de la Agenda 2030, sino que fortalece aspectos vitales para el desarrollo sostenible de las comunidades, como el uso de información para la identificación y priorización de problemas y codiseño de soluciones, así como la apertura de espacios de diálogo entre actores para desarrollar agendas compartidas y estrategias colaborativas para su desarrollo. Sobre esta base se facilita el proceso de adopción y alineación de la organización y programática, a los ODS promovidos por el segundo programa.

La importancia de promover y apoyar procesos diversos de adopción de los ODS. Entendiendo que los procesos de adopción de ODS responden a las diversas trayectorias institucionales y que pueden tener distintas puertas de entrada, Comunalia no propuso un modelo único de adopción, sino que facilitó la incorporación contextualizada de la Agenda 2030 entre sus miembros. La convocatoria se basó en la presentación de proyectos por parte de las mismas fundaciones y en dar un apoyo y acompañamiento individualizado a cada organización. Esta importante lección es algo que Rey-García y Dal Magro destacan sobre los procesos de adopción de ODS promovidos por la asociación de fundaciones de Canadá: *“Sostenemos que estas trayectorias heterogéneas pueden interpretarse como un punto fuerte de la estrategia de adopción, y no como un signo de un compromiso débil o menos avanzado con la Agenda 2030. La estrategia de CFC de adopción flexible de los ODS es una imitación de la de Signos Vitales, respetuosa no solo con los rasgos del lugar, sino también con el sentido de pertenencia distintivo de cada comunidad”* (Rey-García & Dal Magro, 2021).

La combinación de procesos de formación con apoyo financiero y acompañamiento para facilitar procesos diferenciados. Para facilitar los procesos diferenciados de adopción, Comunalia diseñó un programa que no se limitó a una oferta de formación igual para todos los participantes, sino que combinó espacios comunes de formación, con el acompañamiento técnico y financiero diferenciado para que cada fundación tuviera la oportunidad de avanzar en su propio camino y responder a su propio contexto y trayectoria institucional.

La importancia del aprendizaje entre pares. Varias fundaciones comunitarias a nivel global y algunas de México ya habían incorporado los ODS en su estrategia y programas, cuando Comunalia diseñó los programas. Incorporar a estos pares fue clave en la estrategia de formación, pues ilustra cómo para organizaciones similares con desafíos compartidos en torno al desarrollo sostenible, los ODS agregan valor y a su vez muestran los diversos caminos posibles para su incorporación.

Trabajos citados

Comunalia. (2021b). *Manual 1. Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México.* Monterrey.

Comunalia. (2021 c). *Manual de actividades. Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México.* Monterrey.

Comunalia. (2022). *Reporte de Resultados del Autodiagnóstico de conocimiento, integración e implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los ODS - Línea de base 2022, Reporte General.* Monterrey.

Comunalia. (2021c). *Florecer en comunidad. Informe 10 años Comunalia 2011-2021.* Monterrey.

Comunalia. (2021d). *Informe anual 2021.* Monterrey.

Villar, R., Vallespin, R., & Aninat, M. (2021). *Guía de Fundaciones Territoriales ¿Qué son y qué aportan para Chile?* Santiago: Centro de Filantropía e Inversiones Sociales de la Universidad Adolfo Ibáñez (CEFIS).

Rey-García, M., & Dal Magro, R. (2021). *Walking the Talk on Sustainable Development Goals: The Case of Community Foundations in Canada.* *The Foundation Review*, 13(4), 32-46.

Cruz, P. (2022). *Situating the SDGs in the work of Community Foundations.* *Emerging Leaders International Fellows Program Center on Philanthropy and Civil Society.* The Graduate Center, City University New York.

Comunalia. (2022). *Manual Signos Vitales.*

Comunalia. (2022b). *Manual 2: Construyendo un futuro sostenible con fundaciones comunitarias en México.* Monterrey.

Comunalia. (2022a). *Manual Signos Vitales. Fase Piloto 2021-2022.* Monterrey.

Fundación Merced Querétaro. (2022). *Decálogo de aprendizajes – Congreso Regional: Construyendo un futuro sostenible.*

Fundación Merced Querétaro. (2023). *Convocatoria y bases para la participación en el proceso formativo y de alineación al desarrollo sostenible y los ODS.*



ACELERANDO LA ADOPCIÓN DE LOS ODS

EL CASO DE COMUNALIA

