



Cemefi



Centro  
Mexicano para  
la Filantropía

# Informe Anual 2025

# Índice



**Mensaje del Consejo Directivo** 3

---

**Mensaje del equipo operativo** 5

---

**Principales logros en 2025** 7

---

**Comunidad Cemefi** 9

---

**¿Quiénes somos?**

**Órganos de Gobierno 2025-2026**

Asamblea General de Asociados

Consejo Directivo

Consejo Consultivo

Consejeros honorarios

Comité de Expresidentes

**Aliados Regionales**

**Conectar** 19

---

**Integrantes de la Comunidad Cemefi**

Encuentro de Miembros

Otros eventos

**Casa Cemefi**

**Alianzas**

Nacionales

Internacionales

**Habilitar** 29

---

**Fortalecimiento para las OSC**

Voluntariado y ciudadanía

EnCausa

OSC Digital

Servicios jurídicos

**Acompañamiento a las empresas**

Campus Cemefi

**Acreditar** 35

---

**Acreditación en Institucionalidad y Transparencia**

Distintivo ESR®

Reconocimientos

Premios Compartir

Caracol de Plata

**Propiciar** 43

---

**Promoción de la filantropía**

Foro de Donantes

Filantropía y Antirracismo

Justicia climática

Nodo México de RedEAmérica

**Incidencia en agendas públicas**

Iniciativa por un Ingreso Digno

Diálogo de Derechos Humanos y Democracia

**Centro de Información**

Repositorio de recursos de información

Datos y tableros

**Generación de conocimiento**

Congreso de Investigación sobre el Tercer Sector

Directorio de Instituciones Filantrópicas

Investigación sobre el Entorno Habilitante

Publicaciones

**Amplificar** 57

---

**Comunicación**

Informe de Sostenibilidad

Encuentro de Colaboración Ciudadana

Articulación para apoyar ante desastres

**Estados financieros** 67

---

## Mensaje del Consejo Directivo

A lo largo de 2025 consolidamos los tres ejes estratégicos que definimos como el enfoque central de Cemefi para construir una sociedad responsable, fortaleciendo la filantropía y la responsabilidad social empresarial, a la sociedad civil y la participación ciudadana solidaria.



En cuanto a la promoción de la responsabilidad social empresarial, se lanzó la campaña “Hace bien, ESR”, un concepto que articula las distintas formas de ejercer la responsabilidad social bajo una misma idea: hacer negocios también puede, y debe, hacer bien.

Por lo que hace al fortalecimiento del ecosistema de la sociedad civil, el Fondo Colaborativo Social sigue avanzando. Ya hemos sumado a éste a diez instituciones que fungirán como fundadoras y promotoras del proyecto, y se harán cargo de su gobernanza. Se obtuvo el capital semilla que garantiza su operación por los próximos tres años, iniciando con su proceso de constitución; y se contrató a la persona que encabezará esta iniciativa.

En relación al impulso de la participación ciudadana en causas sociales, se celebró un evento para dar a conocer la primera versión de la plataforma del

proyecto EnCausa —que se tiene contemplado lanzar en el primer semestre de 2026— en el que participaron distintos actores sociales que nos dieron su retroalimentación sobre la herramienta. Se complementó el equipo que opera el proyecto y el comité que lo apoya ha estado sesionando con regularidad, para definir el marco integral de su operación.

Se avanzó en la conformación y puesta en marcha de los consejos consultivos regionales de Cemefi de las zonas occidente y sureste; ambos sesionaron y eligieron a sus coordinadores. En 2026 se instalarán los consejos consultivos de las regiones norte y noroeste, con los que cerraremos esta etapa que busca llevar a Cemefi al ámbito de lo local.

Concluimos con el diseño de la identidad gráfica de todos los programas y proyectos con los que contamos hoy, dándoles una imagen uniforme,

pero al mismo tiempo con la personalidad de cada programa. Considero que logramos una imagen fresca, moderna y que proyecta muy bien la esencia de la institución. La presentación de la imagen distintiva de cada programa se realizará conforme se celebren sus eventos en 2026.

Durante el segundo semestre del año, en mi carácter de presidente del Consejo Directivo, y con la participación de Javier de la Calle Pardo, vicepresidente, me reuní con todas las direcciones operativas para conocer a profundidad sus necesidades y sus prioridades, y alinear a todas las áreas con los ejes estratégicos que ya mencioné. Esas reuniones arrojaron información muy valiosa, que será clave para la planeación estratégica 2026-2028.

En cuanto a la plantilla profesional de la asociación, la incorporación del director de Operaciones

nos ha permitido avanzar en muchas tareas y procesos, introducir políticas y hacer más eficiente el manejo de los recursos. Finalmente, les informo que los resultados financieros de la institución nos permitieron seguir siendo una organización autosuficiente y con un patrimonio sólido.

**Jorge Aguilar Valenzuela**  
Presidente

## Mensaje del equipo operativo

El tiempo que vivimos actualmente es complejo e incierto. Para tratar de comprenderlo e interpretarlo no basta con conocer cómo funciona cada una de sus partes. Además de las relaciones conocidas — de todo tipo — existen otras que desconocemos. Hay cambios sociales, geopolíticos, dinámicas humanas y ambientales que no pueden explicarse por separado. Estamos viviendo procesos de debilitamiento de las democracias que afectan la participación ciudadana, el cuidado y la sostenibilidad, y a la sociedad civil en distintas medidas.

El espacio cívico —entendido como el conjunto de condiciones legales, de política pública, institucionales y prácticas que los actores no

gubernamentales necesitan para acceder a la información, expresarse, asociarse, organizarse y participar en la vida pública— se ha ido cerrando. Es un fenómeno global y no coyuntural. Expresa un cambio de época en donde valores democráticos como la legalidad, el diálogo, la transparencia y la sana competencia económica se ven cuestionados desde espacios de poder formales e informales, afectando el eje central de los derechos humanos: la igualdad.

El ámbito económico es, también, complejo e incierto. Las tendencias internacionales, y ciertas políticas y visiones de carácter nacional, cuestionan seriamente los ámbitos que integran la responsabilidad social empresarial,

afectando políticas y dinámicas como el cuidado medioambiental, el combate a la corrupción, la inclusión y la diversidad, e incluso la relación con los entornos. A veces no es explícito el aval para este tipo de retrocesos, pero sí se soslayan e incentivan, dejando de promover el papel de las empresas como agentes de un cambio social positivo.

Vivimos, además, en contextos en donde las violencias ocupan más y más espacios: las guerras e invasiones, que de fondo son una negación del multilateralismo; las dictaduras y los autoritarismos —de carácter político pero apoyados en modelos económicos excluyentes— que dividen, polarizan y aumentan las brechas de desigualdad; el crecimiento del crimen organizado en muchos ámbitos, que corroe los cimientos de las sociedades y pervierte su pacto originario; la violencia interpersonal, que sin duda refuerza el patriarcado, discrimina y afecta a los grupos de población más vulnerados.

Son tiempos que nos retan, que nos necesitan. Tiempos de más acción ciudadana, más filantropía, más responsabilidad social empresarial. Que piden más generosidad, más creatividad, más esfuerzos por revertir los retos actuales, fortaleciendo lo

que sabemos con toda claridad: que cuando una sociedad crece en el cuidado de los sectores más frágiles, respeta al planeta y establece reglas justas y las cumple, tiene un camino de esperanza. Ese es el llamado que tenemos hoy en Cemefi, todas las organizaciones, organismos y personas que conformamos esta comunidad colaborativa.

Con la mirada puesta en enfrentar positivamente el presente y en construirle certezas al futuro, seguiremos sumando para que los desafíos actuales sean cimiento de nuevos ecosistemas sociales, de mejores modelos económicos, de democracias funcionales y de espacios cívicos abiertos. Nuestra convicción por los derechos, las libertades y la construcción de sociedades justas y corresponsables se fortalece en la acción colectiva. En Cemefi sabemos que, frente a la incertidumbre, la colaboración es certeza; desde ahí seguiremos construyendo un país más justo, solidario y sostenible.

**Este compromiso se sostiene en el trabajo cotidiano del equipo operativo, que camina de la mano de nuestro gobierno corporativo y de todas las organizaciones y personas que integran nuestra Comunidad Cemefi.**

**Ricardo Bucio Mújica**  
Presidente ejecutivo



# 12 logros más destacados

## 1 Acreditación en Institucionalidad y Transparencia

En 2025 realizamos la renovación del modelo de la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (AIT), buscando homologar criterios que faciliten el acercamiento entre entidades donantes e instituciones operativas. Al cierre del año, 643 organizaciones de la sociedad civil en México cuentan con la AIT.

## 2 Distintivo ESR®

En el Encuentro Latinoamericano de ESR y el Foro Internacional MiPyMEs Socialmente Responsables, Cemefi reconoció a 2,432 empresas que obtuvieron el Distintivo ESR®, 1,042 empresas grandes y 1,390 micro, pequeñas y medianas (MiPyMEs). Se observó un aumento del 7% en términos de madurez en el ejercicio de la responsabilidad social.

## 3 EnCausa

Para promover la participación ciudadana solidaria, sentamos las bases para lanzar, en 2026, la iniciativa EnCausa, que conecta, a través de tecnología e innovación, a personas comprometidas con causas sociales y ambientales con organizaciones y empresas que buscan generar impacto positivo.

## 4 Encuentro de Colaboración Ciudadana

Teniendo como sede la Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México, el 17 de junio, Cemefi llevó a cabo el Encuentro de Colaboración Ciudadana 2025, con el tema "Alianzas para sumar voluntades". Al evento asistieron 420 personas, y otras 317 lo siguieron a través del Canal Cemefi en YouTube.

## 5 Caracol de Plata

La vigesimoquinta edición del Reconocimiento Iberoamericano al Mensaje de Beneficio Social, Caracol de Plata en la categoría profesional recibió 252 mensajes de Argentina, Brasil, Colombia, España, Honduras, Uruguay y México, y la edición universitaria recibió 1,158 mensajes de 61 universidades de nueve países de Iberoamérica.

## 6 Premios Compartir

Los Premios Compartir 2025 se otorgaron a Alberto Charles Saldívar, en la categoría Compromiso Social; Alas de Cristal-Angelitos de Cristal, en Innovación; Pacto por la Primera Infancia, en Valor Social; y Alianzas Fundación Index, en Suma de Voluntades. Los ganadores fueron elegidos entre las 247 postulaciones que se recibieron.

## 7 Comité de RSE de la OCDE

Como un reconocimiento a 25 años de trabajo impulsando la responsabilidad social empresarial (RSE), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) integró a Cemefi a su Comité de Conducta Empresarial Responsable, reconociendo al Distintivo ESR® como una herramienta que promueve altos estándares de RSE.

## 8 Filantropía y Antirracismo

El proyecto Filantropía y Antirracismo, cuyo objetivo es contribuir al fortalecimiento de la filantropía, la responsabilidad social y la participación ciudadana mediante la promoción de enfoques y prácticas antirracistas que impulsen la igualdad y la justicia, publicó en 2025 cinco materiales orientados a sensibilizar al sector filantrópico sobre estos temas.

## 9 Justicia climática

Junto con WINGS, Comunalía, Alternativas y Capacidades y la Iniciativa Climática de México, Cemefi desarrolló una hoja de ruta nacional orientada a la acción colectiva y al fortalecimiento de capacidades del sector filantrópico que articula a fundaciones y empresas, enfatizando la adaptación, la resiliencia y la justicia climática.

## 10 Iniciativa por un Ingreso Digno

La Iniciativa por un Ingreso Digno, de la que Cemefi forma parte, ha impulsado la adopción del ingreso digno desde las empresas, garantizando que los trabajadores logren superar la pobreza, aprovechando diversos eventos y foros estratégicos para dar a conocer esta propuesta de justicia social.

## 11 Articulación ante desastres

En 2025, Cemefi y sus aliados dieron continuidad a la recuperación del Estado de Guerrero tras los huracanes mediante el seguimiento a 18 proyectos de agua y medios de vida del proyecto Resurge Guerrero, además de apoyar el desarrollo institucional de 40 organizaciones de esa entidad.

## 12 Prevención del lavado de dinero

Ayudamos a las organizaciones de la sociedad civil a cumplir con sus obligaciones legales para prevenir el lavado de dinero, ofreciéndoles información actualizada. Destaca la sesión que organizamos con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), en la que participaron aproximadamente 400 instituciones.



# Comunidad Cemefi



## Quiénes somos

### Órganos de Gobierno 2025-2026

- Asamblea General de Asociados
- Consejo Directivo
- Consejo Consultivo
- Consejeros honorarios
- Comité de Expresidentes

### Aliados Regionales

# Comunidad Cemefi

## Comunidad Cemefi

Integrada por

**1,392**

Miembros y Afiliados

**4,400**

usuarios de  
sus servicios



## Alianzas

Contamos con

**18** Aliados  
Regionales

**21** alianzas con  
organismos  
nacionales

**38** con  
organizaciones  
internacionales

## Quiénes somos

Fundada en 1988, Cemefi es una comunidad de organismos, organizaciones y personas comprometidas para generar un cambio social justo, de manera colaborativa. Su propósito es habilitar y activar la responsabilidad ciudadana para generar valor social, centrado en las personas.

La Comunidad Cemefi está integrada por 1,392 Miembros y Afiliados —que son fundaciones, asociaciones, empresas y personas— y hay

alrededor de 4,400 usuarios de sus servicios. Cerca de 130 personas trabajan *pro bono* en sus órganos de gobierno y comités, y más de 70 profesionales forman su plantilla de colaboradores. Al cierre de 2025, 643 organizaciones cuentan con la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia, y 2,432 empresas obtuvieron el Distintivo ESR®. Para promover esos y otros programas, Cemefi contó con el apoyo de 18 Aliados Regionales, que se ubican en 15 estados del país y ofrecen servicios en 22 entidades federativas.

Habilitamos, articulamos y activamos colaborativamente una comunidad de organizaciones, empresas y universidades, para propiciar valor social a través de la filantropía, la responsabilidad social y la participación ciudadana.



## Órganos de gobierno 2025-2026

La Asamblea General Ordinaria de Asociados, máximo órgano de gobierno de la asociación, se celebró el 29 de abril de 2025, reafirmando este espacio como un ejercicio fundamental de participación y fortalecimiento de la vida institucional de Cemefi. En esta reunión se designó a Javier Gavaldón Enciso como Tesorero del Consejo Directivo para el período 2025-2028.



### Asamblea General de Asociados

#### Organizaciones de la sociedad civil

- Asociación Mexicana de Bancos de Alimentos, A.C. (Bancos de Alimentos de México)
- Fundación Mexicana de Apoyo Infantil, A.C. (Save The Children)
- Fundación Mexicana para la Salud, A.C. (FUNSALUD)
- Fundación Teletón México, A.C.
- Iniciativa Ciudadana para la Promoción de la Cultura del Diálogo, A.C.

#### Empresas y fundaciones empresariales

- Arancia, S.A. de C.V.
- Constructora y Edificadora GIA+A, S.A. de C.V.
- Controladora Dolphin, S.A. de C.V.
- Fomento Social Citibanamex, A.C.
- Fundación ADO, A.C.
- Fundación Herdez, A.C.
- Fundación Palace Resorts, I.A.P.

#### Entidades donantes

- Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
- QUIERA, Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.
- Fundación Palace Resorts, I.A.P.

### Universidades

- Centros Culturales de México, A.C., Universidad Panamericana
- Fundación Universidad Nacional Autónoma de México, A.C.

### Aliados Regionales

- Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C. FECHAC
- Grupo Proactivo Mexicano, A.C.

### Consejo Consultivo

- Víctor José Gavito y Marco
- Karla Jiménez Arzamendi
- Gustavo Lara Alcántara
- Carlos L. Madrid Varela

### Comité de Expresidentes

- Jacqueline Butcher García Colín
- María del Pilar Parás García

### Consejo Directivo

- Jorge Aguilar Valenzuela | Presidente
- Javier de la Calle Pardo | Vicepresidente
- Julio J. Copo Terrés | Secretario
- Javier Gavaldón Enciso | Tesorero
- Loreto García Muriel
- Lorena Guillé-Laris
- Alexandra Haas Paciuc
- Edna Jaime Treviño
- Armando Laborde de la Peña
- Marta Mejía Montes
- José Manuel Muradás Rodríguez
- David Pérez-Rulfo Torres
- Alejandro Pintado López
- María Concepción Steta Gándara
- Alexandra Zapata Hojel



### Consejo Consultivo

- Luis Aranguren Tréllez
- Luis Arriaga Valenzuela
- Mariana Baños Reynaud
- Susana Barnetche y Pous
- Ixchel Cisneros Soltero
- Eufrosina Cruz Mendoza
- Silvia Dávalos de la Rosa
- José Ignacio de Nicolás Gutiérrez
- Blanca Del Valle Perochena
- Emilia García-Arteaga Molinar
- Víctor José Gavito y Marco
- Vanessa González Deister
- Martha Patricia Herrera González
- Karla Jiménez Arzamendi
- Alicia Lebrija Hirschfeld
- Sofía Ize Ludlow
- Gustavo Lara Alcántara
- María Luisa Lara de Starke
- Carlos Ludlow Saldívar
- Carlos L. Madrid Varela
- Dionisio Alfredo Meade y García de León
- Xavier Moya García
- José Manuel Muradás Rodríguez
- Gisela Noble Colín
- David Pérez-Rulfo Torres
- Juan Manuel Rosas Pérez
- Gabriela Sánchez Gutiérrez
- Pilar Servitje de Mariscal
- Martín A. Urrutia Zimmer
- Cuauhtémoc Valdés Olmedo
- Gabriela Warkentin de la Mora



### Comité de Expresidentes

- Manuel Arango Arias | *Presidente honorario*
- Mercedes C. Aragonés y Ruipérez
- María Luisa Barrera de Serna
- Jacqueline Butcher García Colín
- Emilio Carrillo Gamboa
- Jorge E. Familiar Haro
- Pilar Parás García

### Consejeros Honorarios

- Mario Garciadiego González Cos
- Miguel Mancera Aguayo
- Bruno J. Newman
- Martha Smith

## Aliados Regionales

Para extender el alcance de sus programas en el territorio nacional, Cemefi cuenta con el apoyo de sus Aliados Regionales, que son organizaciones sin fines de lucro que coinciden con su propósito y objetivos, localizadas en diferentes zonas geográficas. En total, son 18 instituciones que atienden, en conjunto, a 22 entidades federativas y tienen presencia física en 15 estados.

- Accionarse Comunidad Sinaloense
- Cadenas de Ayuda para México
- Centro de Responsabilidad Social para el Desarrollo Sostenible (PERSÉ-FECHAC)
- Consejo Coordinador Empresarial de Irapuato
- Fondo de Inversión Social Potosino

- Fundación Comunitaria Cozumel
- Fundación Comunitaria Oaxaca
- Fundación del Empresariado Sonorense (FESAC)
- Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC)
- Fundación Expo Guadalajara
- Fundación Majocca
- Fundación Merced Coahuila
- Grupo Proactivo Mexicano
- Junta de Asistencia Privada del Estado de Sinaloa
- Los Cabos Children's Foundation
- SumaRSE Nuevo León
- Universidad Iberoamericana Torreón
- Universidad Loyola del Pacífico





# Conectar

## **Integrantes de la Comunidad Cemefi**

Encuentro de Miembros

Otros eventos

## **Casa Cemefi**

## **Alianzas**

Nacionales

Internacionales

## Integrantes de la Comunidad Cemefi

Al cierre de 2025, la Comunidad Cemefi estuvo conformada por 1,392 integrantes en sus distintas modalidades. A lo largo del año se sumaron 76 nuevos Miembros y Afiliados provenientes de 17 estados del país y de España. El directorio completo de la Comunidad Cemefi está disponible en la página [www.cemefi.org](http://www.cemefi.org).



## 1,392 Integrantes de la Comunidad Cemefi

### 39 Asociados

6 organizaciones de la sociedad civil	7 fundaciones
3 empresas	2 universidades
	21 personas



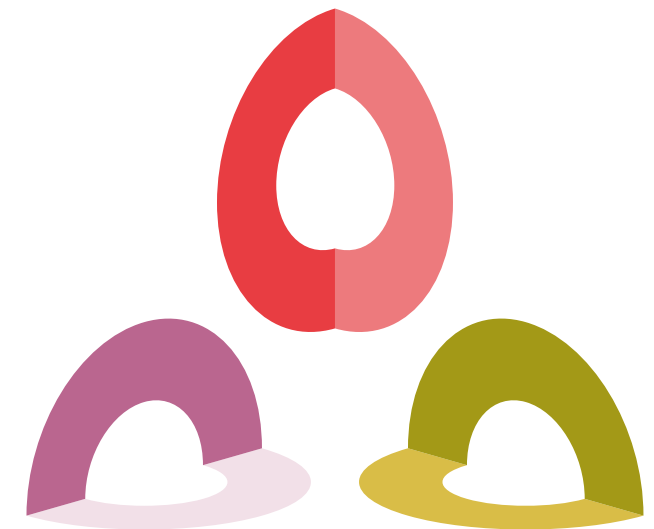
### 250 Miembros

77 organizaciones de la sociedad civil	57 fundaciones
93 empresas	3 universidades
	1 organismo público
19 personas	



### 1,103 Afiliados

1,037 organizaciones de la sociedad civil	38 empresas
20 universidades	2 organismos públicos
2 organismos internacionales	4 personas



## Encuentro de Miembros Cemefi

Con el fin de fortalecer vínculos, compartir saberes y generar alianzas que impulsen el trabajo de la Comunidad Cemefi, el 11 de septiembre se celebró, por segunda ocasión, el Encuentro de Miembros de Cemefi, un espacio que reunió a 90 personas de manera presencial en Casa Cemefi, en la Ciudad de México, y a 10 más en modalidad virtual, para un total de 100 participantes.



En este encuentro se contó con la participación de líderes de organizaciones de la sociedad civil, fundaciones, empresas y universidades. Su programa incluyó una conferencia magistral dictada por el periodista Ricardo Raphael de la Madrid, quien compartió su visión sobre los desafíos y las oportunidades que enfrenta el sector no lucrativo en México; y una dinámica grupal en la cual los representantes de organizaciones y empresas que son Miembros de la asociación hicieron contribuciones y sugerencias sobre cómo potenciar el trabajo de la Comunidad Cemefi.



## Otros eventos

Además del Encuentro de Miembros, a lo largo del año se realizaron, de manera presencial y virtual, diversos eventos dirigidos a la Comunidad Cemefi. Entre los temas abordados se encuentran la actualización fiscal, el fortalecimiento contable y jurídico, la procuración de fondos, la inclusión, los derechos humanos y la comunicación, entre otros.



**8** Foros Cemefi  
2,987 asistentes

**2** Diálogos Jurídicos  
800 asistentes

**2** Compartiendo Experiencias entre Empresas  
100 asistentes

**1** Encuentro de Miembros  
100 asistentes

**2** Diálogos Contables  
530 asistentes

**4** Presentaciones de libros  
105 asistentes

**8** Sesiones informativas  
588 asistentes

**3** Compartiendo Experiencias  
774 asistentes

**3** Eventos colaborativos  
466 asistentes

**Total 33** Eventos | **6,450** asistentes

De enero a octubre se llevaron a cabo ocho Foros Cemefi, seguidos en vivo por 2,987 personas. Las grabaciones de los foros de 2025, así como las de años anteriores, permanecen disponibles en el Canal Cemefi de YouTube.

En el espacio Compartiendo Experiencias se realizaron tres talleres en formato presencial y virtual, con contenidos de interés para organizaciones de la sociedad civil (OSC), empresas socialmente responsables y la ciudadanía en general, que fueron atendidos por 774 personas. A partir de 2025, se lanzó también el espacio Compartiendo Experiencias entre Empresas, que abordó la equidad de género y la implementación de políticas de derechos humanos, con la participación de 100 personas.

Organizamos tres eventos, en colaboración con empresas y OSC, sobre fortalecimiento en las áreas de procuración de fondos, digitalización y sistematización de la ayuda humanitaria. Adicionalmente, ofrecimos ocho sesiones informativas sobre los beneficios de pertenecer a la Comunidad Cemefi y el uso de los tableros de datos con información estratégica, con una asistencia total de 588 personas.

También se llevaron a cabo dos sesiones de Diálogos Jurídicos, orientados a fortalecer las capacidades legales de las organizaciones, que sumaron 800 participantes; y dos sesiones de Diálogos Contables, un nuevo espacio dedicado a temas de cumplimiento y fortalecimiento financiero, a las que asistieron 530 personas.

En el marco del Encuentro Latinoamericano de ESR, en mayo, se organizó un encuentro exclusivo para las empresas integrantes de la Comunidad Cemefi, que contó con la participación de más de 60 miembros. Asimismo, durante el Foro Internacional MiPyMEs Socialmente Responsables, se llevó a cabo un diálogo entre las MiPyMEs y el director de RSE de Cemefi, con el objetivo de abordar los principales cambios que tendrá el Distintivo ESR® en 2026.

Además, se organizaron diversas presentaciones de libros, concebidas como un espacio para que los integrantes de la Comunidad Cemefi conocieran publicaciones de interés para el sector filantrópico. Durante el año se realizaron cuatro, con la participación de más de 100 personas.



## Casa Cemefi

Sus instalaciones se consolidaron como un espacio de diálogo constante y fortalecimiento de redes de trabajo, en el que se realizaron 66 eventos internos y 48 externos. Además, se registraron 61 rentas de salas, colocando a la Casa Cemefi como un lugar preferente por sus instalaciones y su ubicación.

Entre los eventos destacados, se organizaron diálogos con expertos en diversas temáticas sociales, firmas de convenios y presentaciones de libros. El “vecindario” de Casa Cemefi continuó creciendo, en 2025 se sumó a este recinto el Centro de Excelencia e Innovación para los Derechos y Oportunidades de la Niñez, de Save the Children, lo que permitió el fortalecimiento de la comunidad.

En el 2025, Casa Cemefi continuó creciendo como un espacio de colaboración estratégica entre organizaciones de la sociedad civil, empresas socialmente responsables y otros actores clave que buscan generar un impacto social justo y sostenible.

# Alianzas

## Nacionales

Para cumplir con su propósito y sus objetivos particulares, abarcando todo el territorio nacional, y siempre con espíritu colaborativo, Cemefi tiene alianzas o forma parte de estos organismos en México:

- Acción Ciudadana Frente a la Pobreza
- Alianza para la Responsabilidad Social Empresarial en México (AliaRSE)
- Centro Nacional de Apoyo para Contingencias Epidemiológicas y Desastres (CENACED)
- Colectivo Ingreso Digno
- Colegio de Contadores Públicos de México
- Comunalia
- Consejo de la Comunicación
- ENSAMBLE
- Grupo Fórmula
- Herald Media Group
- Manifiesta tu Ciudadanía
- Multimedios
- Nodo Mexicano de RedEAmérica
- Plataforma Mexicana de Voluntariado (PLAMEXVOL)
- Resurge Guerrero
- Revista Ganar-Ganar
- Rutas para fortalecer

## Internacionales

Actualmente, y de manera formal, Cemefi cuenta con 35 alianzas con distintos tipos de organizaciones internacionales que trabajan en otros países o a nivel global. Tiene convenios de colaboración firmados con:

- Consorcio Ecuatoriano de la Responsabilidad Social Empresarial (CERES)
- TechSoup

La asociación también participa en distintas redes multinacionales y forma parte de varios organismos, en calidad de miembro, que trabajan para hacer avanzar agendas de vanguardia en temas sociales. En 2025, Cemefi se integró a dos nuevas redes: la Global Network, de Charities Aid Foundation (CAF) y el Global Philanthropy Forum. Estos son los organismos a los que pertenecemos:

- CIVICUS
- Encuentros Iberoamericanos de la Sociedad Civil (EISC)
- Global Network, Charities Aid Foundation (CAF)
- Global Philanthropy Forum
- International Association for Volunteer Effort (IAVE)
- International Society for Third-Sector Research (ISTR)
- Latimpacto
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- RedEAmérica
- Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS)



Con cada uno de estos actores, Cemefi cuenta con al menos un proyecto en marcha.

Adicionalmente, Cemefi mantiene alianzas internacionales orientadas a impulsar la filantropía y la responsabilidad social en conjunto con organizaciones que comparten objetivos similares en otros países. En este sentido, se ha fortalecido la relación con diversas agencias del sistema de Naciones Unidas y se han promovido alianzas vinculadas con la participación ciudadana y el voluntariado, entre las que se encuentran:

- Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Asociación de Fundaciones Familiares y Empresariales (AFE)
- Asociación Española de Fundaciones (AEF)
- Centro de Filantropía e Inversiones Sociales (CEFIS)
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)
- Fundación Hazlo posible
- Fundación W.K. Kellogg
- Giving Tuesday Latin American and Caribbean Hub
- Global Reporting Initiative (GRI)
- Grupo de Fundaciones y Empresas (GDFE)
- Grupo de Institutos, Fundaciones y Empresas (GIFE)
- Hispanics in Philanthropy (HIP)
- Makaia
- Mexico Conservation Funders
- Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)
- ONU Migración
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Red Argentina para la Cooperación Internacional (RACI)
- Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ)
- The Foundations Platform F2o
- Ticket for Change
- Volies (voluntariado corporativo e impacto social ESG)



# Habilitar



## **Fortalecimiento para las OSC**

Voluntariado y ciudadanía

EnCausa

OSC Digital

Servicios jurídicos

## **Acompañamiento a las empresas**

Campus Cemefi

# Fortalecimiento para las OSC

## Voluntariado y ciudadanía

En conjunto con la Plataforma Mexicana de Voluntariado (PLAMEXVOL), se dio inicio al desarrollo del Observatorio Nacional de Voluntariado con el objetivo de generar, sistematizar y analizar información confiable sobre el estado, las prácticas, tendencias e impactos del voluntariado en México.

Para apoyar nuestra labor institucional se integraron 15 voluntarios, quienes colaboraron en la organización de tres eventos: el Encuentro de Colaboración Ciudadana, el Foro MiPyMEs Socialmente Responsables y la entrega de la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (AIT). Esta experiencia impulsó la transformación de nuestro voluntariado en un ecosistema de aprendizaje, consolidándolo como un campus dedicado al desarrollo y al fortalecimiento de habilidades de los participantes.

Destaca también nuestra colaboración en el fortalecimiento institucional del colectivo Madres Buscadoras de Guanajuato, para el cual se elaboró un diagnóstico de voluntariado que permitió identificar más de 26 espacios en los que la ciudadanía puede sumarse y colaborar con ellas de manera voluntaria.



En 2025, el portal Hacesfalta incorporó 611 nuevos voluntarios, se integraron 24 nuevas organizaciones usuarias y se publicaron 1,630 ofertas de servicio voluntario y trabajo remunerado. El boletín informativo se envió a más de 206,147 mil usuarios.

## EnCausa

EnCausa es una iniciativa que conecta, a través de tecnología e innovación, a personas comprometidas con causas sociales y ambientales con organizaciones y empresas que buscan generar impacto positivo. En 2025 organizó nueve eventos estratégicos que alcanzaron a 549 personas, consolidando su modelo de vinculación. Las actividades articularon a jóvenes, organizaciones de la sociedad civil (OSC), empresas y universidades, operacionalizando el marco de las 5T filantrópicas (tiempo, talento, tesoro, testimonio y tratos), a través de foros, talleres especializados y sesiones de aprendizaje.

Los hitos clave incluyeron la validación del prototipo tecnológico con usuarios reales y el lanzamiento de la comunidad beta, marcando la transición de la cocreación conceptual a la implementación inicial. Este esfuerzo de buenas prácticas tecnológicas posiciona a EnCausa como un proyecto innovador que fortalece el ecosistema de participación social en México, generando conocimiento compartido y sentando las bases para una colaboración estructurada y sostenible.



## OSC Digital

A lo largo de 18 años, el programa OSC Digital tuvo como objetivo contribuir a disminuir la brecha tecnológica existente en el sector social, siendo un puente fundamental para que organizaciones accedieran a herramientas tecnológicas, vinculación, información, servicios, capacitación y soporte en soluciones digitales orientadas al fortalecimiento de sus capacidades técnicas y operativas.

En respuesta a cambios en los modelos de negocio de los donantes, así como por la evolución de la relación entre Cemefi y TechSoup, en diciembre de 2025 el programa concluyó sus operaciones. Reconocemos y agradecemos profundamente la participación de las instituciones aliadas y usuarias que fueron parte de este esfuerzo.

Al cierre del año, el programa alcanzó a 2,984 organizaciones usuarias elegibles en México y 1,205 en 12 países de América Latina (Bahamas, Belice, Bolivia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Paraguay, República Dominicana, Uruguay y Venezuela). Se canalizaron 606 licencias de *software* o soluciones con descuento a 288 OSC de toda la región, y entregamos 38 servicios de consultoría especializada a 34 organizaciones.

Dentro del programa Microsoft Cloud, con TechSoup, 132 organizaciones obtuvieron o renovaron suscripciones, de las cuales 160 fueron usuarias de nuestro Soporte Especializado en Soluciones de Microsoft en la Nube.

Es importante recalcar que la alianza con TechSoup, en lo que se refiere al programa NGOsource continúa, por lo que Cemefi permanece como socio estratégico para el acompañamiento de organizaciones de países de habla hispana durante el proceso de obtención o renovación de la Determinación de Equivalencia. En 2025 se brindó seguimiento a 546 organizaciones, que fue solicitado por entidades donantes estadounidenses.



## Servicios jurídicos

En 2025, Cemefi ofreció más de 600 acciones de orientación jurídica a organizaciones sin fines de lucro y personas, proveyéndoles información acerca de los marcos legal, fiscal y normativo que les es aplicable, y apoyándolas en el cumplimiento de sus obligaciones.

Sobre esos temas, se genera y difunde información a través de los servicios de comunicación de Cemefi, así como en eventos de divulgación de diversos temas legales que la Comunidad Cemefi organiza para sus integrantes bajo el nombre de Diálogos Jurídicos. Adicionalmente, el personal del área jurídica brinda orientaciones legales relacionadas con otros aspectos de interés institucional, como el fortalecimiento de las organizaciones y la responsabilidad social empresarial.



## Acompañamiento a las empresas

### Campus Cemefi

Como certificador autorizado por la Global Reporting Initiative (GRI), en 2025 Cemefi impartió 64 horas de capacitación, distribuidas en cuatro cursos, con duración de 16 horas cada uno, sobre la Certificación para la Elaboración de Reportes de Sustentabilidad con los Nuevos Estándares de la GRI. En esos cursos participaron 29 personas.

En cuanto a los Consultores Acreditados en RSE (responsabilidad social empresarial), a lo largo del año se les ofrecieron 120 horas de formación, distribuidas en tres generaciones, durante los meses de febrero, mayo y septiembre, sumando 38 personas acreditadas. El número total de Consultores Acreditados en RSE sumó 160 al cierre de 2025.



En total, el proyecto Campus Cemefi, llevó a cabo 215 eventos de capacitación, que incluyeron sesiones informativas, cursos y talleres, en los que participaron 10,446 personas. Además, se firmó un convenio de colaboración entre la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), la Universidad Panamericana (UP) y Cemefi para realizar el proyecto Consorcio para la Investigación, Transferencia Tecnológica y el Emprendimiento UNAM-UP-Cemefi.

# Acreditar



**Acreditación en Institucionalidad y Transparencia**

**Distintivo ESR**

**Reconocimientos**

Premios Compartir

Caracol de Plata

## Acreditación en Institucionalidad y Transparencia

Uno de los aspectos más relevantes del nuevo modelo es la identificación del nivel de desarrollo en cada indicador evaluado, a través de lo cual cada organización puede plantear acciones para mejorar en cada proceso. Además, suma nuevas dimensiones que ayudarán en la reingeniería de sus estrategias de intervención y a que sus prácticas de transparencia sean transversales.

Este año, 302 OSC, de 25 estados del país, obtuvieron la AIT; 50 de ellas por primera vez, y 252 renovaron su vigencia. Este resultado se logró con el apoyo de los Aliados Regionales que trabajan en los estados de Baja California, Coahuila, Jalisco, Puebla y Quintana Roo, que acompañaron a las organizaciones en la transición hacia el nuevo modelo de acreditación.

Finalizamos con el evento anual de entrega de la AIT, que se celebró en la Ciudad de México con la asistencia de 284 personas, mientras que otras 93 lo siguieron en línea. Sumando las 341 instituciones acreditadas en 2024 y las 302 acreditadas en 2025, cerramos el año con 643 OSC que cuentan con su acreditación vigente.

Después de 20 años acreditando a organizaciones de la sociedad civil (OSC) en aspectos elementales de transparencia y rendición de cuentas, en 2025 realizamos la renovación del modelo de la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (AIT), buscando homologar criterios que faciliten el acercamiento entre entidades donantes y operativas.



## Distintivo ESR®

En 2025, Cemefi reconoció a 2,432 empresas socialmente responsables con el Distintivo ESR®, 1,042 empresas grandes y 1,390 micro, pequeñas y medianas (MiPyMEs). Éstas recibieron su galardón en el Encuentro Latinoamericano de ESR y el Foro Internacional MiPyMEs Socialmente Responsables, celebrados en mayo y octubre, respectivamente, ambos en la Ciudad de México.

La antigüedad con el Distintivo ESR® confirma la consolidación, en el grupo de empresas grandes, 36 están entre los 21 y los 24 años; en cuanto a las MiPyMEs, 885 de ellas tienen de uno a cinco años con el Distintivo ESR®. Geográficamente, las

empresas se concentran en la Ciudad de México y luego en los estados de Nuevo León, Jalisco y México. Por sector, predominaron las compañías dedicadas a ofrecer servicios y la industria.

En términos de madurez en el ejercicio de la responsabilidad social, el nivel de desarrollo creció 7% contra 2024 en las empresas grandes, y un 11% acumulado a tres años en el proceso de MiPyMEs. La brecha entre el nivel al que postulan las empresas y la evaluación que obtienen es de 23%, destacando como prioridades para robustecer la gobernanza, la trazabilidad de evidencias y la gestión de riesgos socioambientales. Estos resultados orientan una agenda de mejora continua para acelerar el tránsito de políticas a resultados medibles. En las MiPyMEs, el nivel de desarrollo impulsa capacidades y competitividad; en las compañías grandes, refuerza su liderazgo e impulsa a su cadena de valor.

Aquí puedes buscar las empresas que actualmente cuentan con el Distintivo ESR®.



# Responsabilidad social empresarial

## Distintivo ESR®

Este año

# 2,432

empresas obtuvieron el Distintivo ESR®

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) integró a Cemefi a su Comité de Conducta Empresarial Responsable, reconociendo al Distintivo ESR® como una herramienta que promueve altos estándares de responsabilidad social.



## Campus Cemefi

Realizamos

# 215

 eventos de capacitación

En los que participaron

# 10,446

 personas

Y acreditamos a

# 38

 personas como consultores en RSE.

Realizamos cuatro cursos sobre la Certificación para la Elaboración de Reportes de Sustentabilidad con los Nuevos Estándares de la GRI.



# Reconocimientos

## Premios Compartir

En noviembre, en la Ciudad de México, Cemefi celebró la entrega de los Premios Compartir 2025, que buscan identificar y reconocer nuevos modelos de intervención social y que fortalecen al ecosistema de la sociedad civil organizada en México.

Las personas e instituciones seleccionadas para recibir el premio fueron Alberto Charles Saldívar, en la categoría Compromiso Social; Alas de Cristal-Angelitos de Cristal, en Innovación; Pacto por la Primera Infancia, en Valor Social; y Alianzas Fundación Index, en Suma de Voluntades.



En esta edición, el premio recibió 257 postulaciones en sus cuatro categorías.



## Caracol de Plata

En marzo de 2025, Cemefi lanzó la convocatoria para la vigesimoquinta edición del Reconocimiento Iberoamericano al Mensaje de Beneficio Social, Caracol de Plata, en alianza con el Grupo Bolsa Mexicana de Valores y el Consejo de la Comunicación, mediante una conferencia de prensa.

En la categoría profesional, el concurso recibió 252 mensajes provenientes de Argentina, Brasil, Colombia, España, Honduras, Uruguay y México. Por su parte, la edición universitaria registró la participación de 1,158 mensajes, enviados desde 61 universidades de nueve países de Iberoamérica, con el tema “Presente y futuro seguros para niños y niñas”.

El Comité de Evaluación del premio estuvo conformado por 19 jueces de 11 países iberoamericanos, responsables de seleccionar a los finalistas y triunfadores. En octubre, en la Ciudad de México, se entregó el Caracol de Plata en sus versiones profesional y universitaria a los ganadores. Además, se presentó una exhibición con los mensajes finalistas en el Museo de la Bolsa (MUBO), que posteriormente fue llevada también al Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana (Imdosoc), a la Universidad Panamericana y a la Universidad Iberoamericana.



# Propiciar



## **Promoción de la filantropía**

Foro de Donantes  
Filantropía y Antirracismo  
Justicia climática  
Nodo México de RedEAmérica

## **Incidencia en agendas públicas**

Iniciativa por un Ingreso Digno  
Diálogo de Derechos Humanos y Democracia

## **Centro de Información**

Repositorio de recursos de información  
Datos y tableros

## **Generación de conocimiento**

Congreso de Investigación sobre el Tercer Sector  
Directorio de Instituciones Filantrópicas  
Investigación sobre el Entorno Habilitante  
Publicaciones

## Acreditación en Institucionalidad y Transparencia

# 643

Organizaciones cuentan con la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia.



## Eventos para miembros

Organizamos

# 33

eventos presenciales y virtuales para OSC

atendidos por

# 6,450

personas.



## Participación ciudadana

Haces falta incorporó

# 611

nuevos voluntarios

# 24

nuevas OSC usuarias

Se publicaron

# 1,630

ofertas de servicio voluntario y trabajo remunerado.

Sentamos las bases para lanzar, en 2026, la iniciativa **EnCausa**, que conecta, a través de tecnología, a personas comprometidas con causas sociales y ambientales con organizaciones y empresas.

# Promoción de la filantropía

## Foro de Donantes

El Foro de Donantes es un espacio con 15 años de existencia que ha reunido, de manera ininterrumpida, a representantes de entidades donantes para dialogar sobre temas de su interés, compartir prácticas, crear alianzas y aprender colectivamente.

Actualmente está integrado por 42 instituciones, que en 2025 se reunieron en siete ocasiones, de manera bimestral; en promedio asistieron 21 personas de 18 instituciones a cada encuentro. En el Foro de Donantes participan mayoritariamente fundaciones empresariales, aunque también se incluyen fundaciones familiares, independientes y la alianza de fundaciones comunitarias.



## Filantropía y Antirracismo

El proyecto de Filantropía y Antirracismo tiene como objetivo contribuir al fortalecimiento de la filantropía, la responsabilidad social y la participación ciudadana mediante la promoción de enfoques y prácticas antirracistas que impulsen la igualdad y la justicia.

En 2025 se publicaron cinco materiales orientados a sensibilizar, generar herramientas prácticas y fortalecer capacidades en el sector filantrópico: “Transformar prácticas: Diagnóstico y hoja de ruta para avanzar el antirracismo en la filantropía mexicana”, “Antirracismo en la filantropía mexicana: claves para pensar el racismo y el antirracismo en las agendas filantrópicas”, “Guía para adoptar acciones antirracistas desde la filantropía”, “Red de iniciativas por la inclusión y la equidad” y “Comunidad de práctica: Filantropía y racismo”. Todas estas publicaciones están disponibles en la página electrónica de Cemefi: [www.cemefi.org](http://www.cemefi.org).

Por otro lado, los días 19 y 20 de marzo se llevaron a cabo las “Jornadas contra el racismo: tejiendo redes desde la filantropía”, un evento convocado por Cemefi, UNESCO México, RacismoMX, Hispanics in Philanthropy (HIP) y el Consejo para Prevenir y Eliminar la Discriminación de la Ciudad de México (COPRED), que contó con la participación de más de 100 personas. Adicionalmente, los días 21 y 22 de junio se realizaron dos talleres sobre racismo para el equipo operativo de Cemefi.



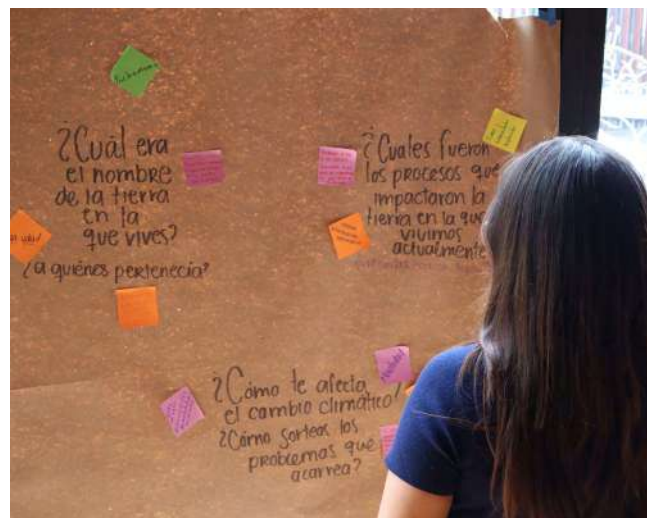
## Justicia climática

Cemefi consolidó una agenda climática orientada a la acción colectiva y al fortalecimiento de capacidades del sector filantrópico. Con el apoyo de la iniciativa WINGS #LiftUpPhilanthropy y en coordinación con Comunalía, Alternativas y Capacidades y la Iniciativa Climática de México (ICM), se construyó una hoja de ruta nacional que articula a fundaciones y empresas, enfatizando la adaptación, la resiliencia y la justicia climática.

Durante 2025 se desarrollaron procesos de mapeo de actores, análisis de prácticas internacionales y espacios de aprendizaje colaborativo, definiendo seis pilares para la hoja de ruta: colaboración

y alianzas, información y conocimiento, financiamiento, incidencia, acción local, y prácticas y estrategias internas.

Asimismo, los diálogos realizados con múltiples actores fortalecieron la alineación estratégica y definieron prioridades para la implementación de un proyecto de mediano plazo. Este proyecto está orientado a escalar impactos y mejorar la coordinación filantrópica frente a la crisis climática, mediante el diseño de una plataforma virtual de soluciones basadas en la naturaleza, en espacios de articulación y divulgación, y en herramientas para acelerar la acción colectiva.



## Nodo México de RedEAmérica

Como parte del Nodo México de RedEAmérica, Cemefi, en colaboración con otras organizaciones, fundaciones y empresas, contribuye al impulso del desarrollo comunitario y sostenible en diferentes regiones.

Durante 2025 se dio continuidad al fondo colaborativo del Nodo, el cual permitió el financiamiento de seis proyectos comunitarios en distintas entidades del país. A través de este fondo se acompañó a organizaciones y grupos comunitarios que trabajan en la construcción de tejido social, en el fortalecimiento de la autonomía y la acción colectiva, en la soberanía alimentaria y en el desarrollo de cadenas de valor sostenibles en sus territorios.

A lo largo del año, el Nodo México de RedEAmérica llevó a cabo diversas sesiones de trabajo y organizó espacios de aprendizaje colectivo entre las organizaciones, los grupos comunitarios y las instituciones filantrópicas que integran el fondo, abordando temas como la gobernanza comunitaria y las estrategias de comercialización.

Asimismo, se realizaron visitas a los proyectos por parte de las instituciones donantes, se formalizó la entrega de donativos, se acompañaron procesos de monitoreo y evaluación participativos, y se promovieron intercambios entre las distintas partes involucradas. Las organizaciones participantes desarrollan su trabajo en los estados de Chiapas, Hidalgo, Michoacán, Oaxaca, Sonora, Tlaxcala y Yucatán.



# Incidencia en agendas públicas

## Iniciativa por un Ingreso Digno

Cemefi forma parte del colectivo Vida Digna. Iniciativa por un Ingreso Digno, promovido por organismos empresariales y organizaciones de la sociedad civil. Desde ese espacio se ha avanzado de manera significativa impulsando la adopción del ingreso digno por parte de las empresas, garantizando que los trabajadores puedan vivir conforme a la dignidad humana y superar la pobreza.

En este proceso se ha fortalecido la suma de actores al colectivo y se han aprovechado diversos eventos y foros estratégicos para dar a conocer la iniciativa, entre ellos el Encuentro Latinoamericano de ESR y el Foro MiPyMEs Socialmente Responsables, de Cemefi; el Foro de Impacto Social, de Coparmex, y su Encuentro Nacional 2025; así como foros organizados por la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato. Asimismo, se consolidaron alianzas con la Living Wage Foundation, de Reino Unido, y con el Global Living Wage Movement, además de realizarse reuniones estratégicas para sumar aliados clave.



## Diálogo Derechos Humanos y Democracia

Como parte del grupo Diálogo de Derechos Humanos y Democracia, integrado por alrededor de 60 organizaciones, redes y colectivos que promueven y defienden los derechos humanos en el país, Cemefi ha contribuido al trabajo de este espacio que busca consolidarse como un ámbito permanente de diálogo, análisis y acción para fortalecer al movimiento de los derechos humanos y perfilar rutas de acción común frente a problemáticas con impacto directo en la promoción y defensa de esos derechos y de la democracia.

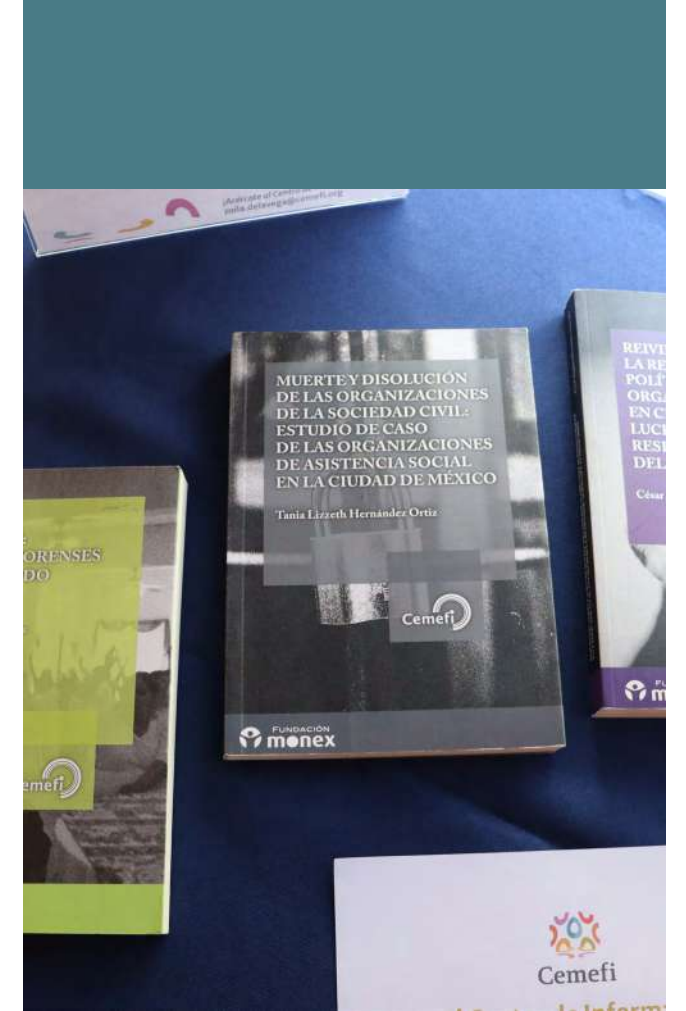
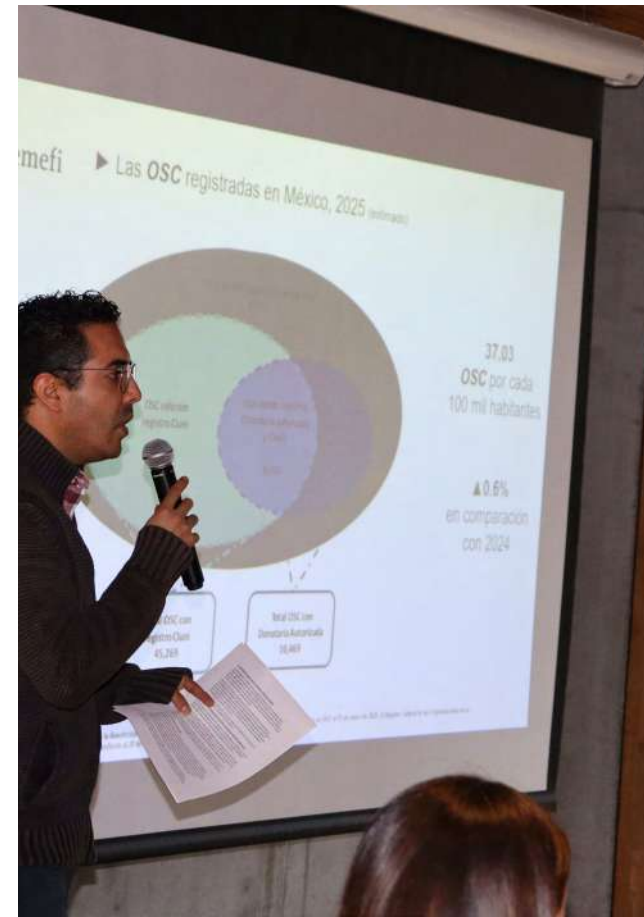
En 2025, el grupo avanzó hacia una organización más estructurada de su trabajo colectivo, priorizando acciones estratégicas, definiendo ejes de trabajo y conformando comisiones temáticas. Asimismo, se realizaron sesiones de análisis frente a coyunturas clave, como las elecciones del Poder Judicial, la Reforma Judicial, los retos del Sistema Internacional de Protección de los Derechos Humanos, así como diálogos con otras organizaciones para conocer sus principales desafíos y áreas de oportunidad en el contexto actual.



## Centro de Información

El portal del Centro de Información (CI), de Cemefi, tiene como objetivo generar, concentrar y difundir información que contribuya a la creación de valor social, impulse alianzas a partir del trabajo intersectorial y fortalezca la toma de decisiones informadas, en respuesta a las necesidades del ecosistema de la filantropía y la responsabilidad social.

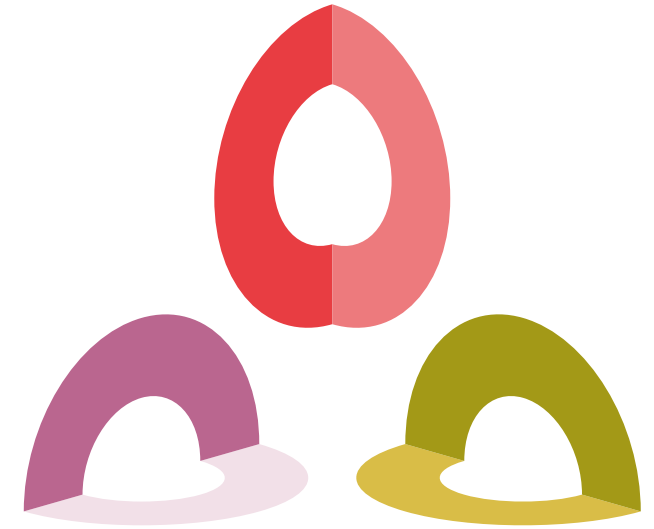
El sitio consta de tres secciones: tableros, conocimiento y vinculación. Durante 2025, el portal del CI fue presentado en su etapa de pruebas ante diversos públicos, entre los que destacan el Comité del Congreso de Investigación sobre el Tercer Sector, los asistentes al Festival Cívico de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), organizaciones de la sociedad civil (OSC), empresas y colaboradores de Cemefi.



## Repositorio de recursos de información

El portal del Centro de Información cuenta con el Buscador de Recursos Informativos, herramienta que resguarda la memoria documental del sector filantrópico en temas de las OSC y la responsabilidad social. Durante el año, el acervo documental se fortaleció con la incorporación de 306 recursos nacionales e internacionales, de los cuales 130 fueron publicados en 2025.

Se brindó orientación e información en respuesta a 34 solicitudes de estudiantes, profesorado y colaboradores de organizaciones de la sociedad civil y empresas, y 20 solicitudes de información especializada. Asimismo, se elaboraron 20 bibliografías temáticas. También se difundieron 47 recomendaciones de lectura y 12 contenidos para el boletín de la ISTR América Latina y el Caribe. Finalmente, se dio continuidad a la colaboración con 33 bibliotecas mediante el préstamo de recursos informativos impresos.



### Datos y tableros

Actualmente, el portal del Centro de Información ofrece siete tableros de analítica sobre la responsabilidad social empresarial, cinco sobre los contextos social y económico, y dos sobre organizaciones de la sociedad civil, de la autoría de Cemefi, en los que se puede encontrar información y datos duros sobre esos temas.

Asimismo, se incorporaron 18 tableros de otras instituciones, con información relevante para el sector filantrópico. Estos tableros tienen como fuente datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el Servicio de Administración Tributaria (SAT) y la Secretaría de Bienestar, entre otros. En 2025, se actualizaron numerosas fichas técnicas y se realizaron talleres de capacitación para orientar a los usuarios potenciales de los tableros.

# Generación de conocimiento

## Congreso de Investigación sobre el Tercer Sector

La Universidad Anáhuac México Campus Norte, ubicada en la zona metropolitana de la Ciudad de México, fue sede del XXII Congreso de Investigación sobre el Tercer Sector y de la XIV Conferencia Regional para América Latina y el Caribe de la International Society for Third Sector Research (ISTR), y tuvo como tema “Gobernanza, innovación y nuevas formas asociativas para el bien común en América Latina y el Caribe”.

El evento fue organizado por 13 instituciones académicas y se celebró del 2 al 4 de julio. Contó con la participación de 243 personas, procedentes de 20 países. Se presentaron 97 ponencias, hubo también una conferencia magistral, cinco mesas redondas, tres paneles y la presentación de un libro. Además, se llevó a cabo la Feria del Libro, con la participación de 12 casas editoriales.



## Directorio de Instituciones Filantrópicas

En 2025, el Directorio de Instituciones Filantrópicas se actualizó en dos ocasiones para garantizar que provea la información más reciente sobre las organizaciones de la sociedad civil en México. Actualmente cuenta con más de 49,700 registros y se está trabajando en su categorización temática a partir del uso de inteligencia artificial.

El Directorio es una herramienta que promueve la visibilidad de las OSC registradas en el país, dando a conocer sus actividades, sus servicios y su información de contacto, acercándolas con otros sectores de la sociedad, como el gobierno, las empresas, los investigadores y el público en general.



## Investigación sobre el Entorno Habilitante

Impulsado por un consorcio de organizaciones como CIVICUS, Hivos, Forus e International Transparency, el proyecto Sistema de la Unión Europea para un Entorno Habilitante de la Sociedad Civil (EU SEE) busca fortalecer la capacidad de las organizaciones para identificar y responder de manera temprana a los deterioros y las mejoras en las condiciones legales, culturales e institucionales que permiten a la sociedad civil organizada actuar de forma libre, segura y efectiva.

En México, Cemefi está desarrollando este proyecto, para el cual se elaboraron seis alertas tempranas, tres *snapshots* (“fotografías” del momento) y un reporte país durante 2025. Se abordaron temas como el recorte de recursos de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la reforma a las leyes de transparencia y el desmantelamiento del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), así como la reforma a la Ley de Amparo. Además, se realizaron 11 reuniones de presentación del proyecto con públicos diversos, incluidos los Aliados Regionales de Cemefi, el colectivo Manifiesta tu Ciudadanía y un panel de expertos.



## Publicaciones

El 16 de octubre de 2025 se llevó a cabo, en Casa Cemefi, en la Ciudad de México, la presentación de las publicaciones digitales correspondientes a las tesis ganadoras del XVII Premio a la Investigación sobre Sociedad Civil. Este reconocimiento, patrocinado por la empresa Monex y otorgado por Cemefi, distingue el talento académico que contribuye al fortalecimiento del ecosistema de la sociedad civil.

Las publicaciones presentadas fueron: “Innovación social: una mirada desde las organizaciones de la sociedad civil sin fines de lucro en México”, de Paloma Sotelo Márquez, primer lugar en la categoría de doctorado; y “Estrategias para la gestión de recursos de donación en la difusión de ciencia y tecnología: caso Museo Interactivo Tijuana, A.C. El Trompo”, de María del Rosario Ruiz Camacho, primer lugar en la categoría de maestría. Las publicaciones pueden consultarse en el portal del Centro de Información.



# Amplificar

Comunicación

Informe de Sostenibilidad

Encuentro de Colaboración Ciudadana

Articulación para apoyar ante desastres



# Comunicación y visibilidad

## Encuentro de Colaboración Ciudadana

Cemefi llevó a cabo este evento con el tema “Alianzas para sumar voluntades”, que trató temas como el debilitamiento de la capacidad de incidencia y la crisis de sostenibilidad de la sociedad civil.



## Informe de Sostenibilidad

Con base en el proceso para obtener el Distintivo ESR®, Cemefi integró la información de todas sus áreas como un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas.



## Premios Compartir

Este año, los galardonados fueron Alas de Cristal-Angelitos de Cristal, Pacto por la Primera Infancia, Alianzas Fundación Index y Alberto Charles Saldívar.



## Caracol de Plata

En su edición 25, recibió

**252**

mensajes de 7 países en la categoría profesional y

**1,158**

mensajes en el concurso universitario, provenientes de 9 países de Iberoamérica.

## Comunicación

Como parte de la transparencia de la institución, se publicó el Informe Anual Cemefi 2024 en versión digital. Los boletines y otros envíos masivos de Cemefi alcanzaron a 19,523 suscriptores —registrando un aumento de 22%— a los que se enviaron 150 mensajes en diferentes formatos en los que se difundieron más de 850 notas sobre filantropía y responsabilidad social.

A lo largo del año, la página electrónica institucional tuvo 131,897 usuarios, que realizaron más de 1.6 millones de visitas; y la sección más consultada fue la del Distintivo ESR®. En cuanto a las redes sociales, sus seguidores sumaron 41,699 en Facebook, 22,137 en X, 18,928 en LinkedIn, 6,203 en Instagram y 3,540 en el Canal Cemefi en YouTube.

Durante 2025, las actividades de la Comunidad Cemefi tuvieron una amplia cobertura informativa por parte de los medios de comunicación, tanto tradicionales como digitales, sumando 321 menciones; y se atendieron 42 entrevistas.



## Informe de Sostenibilidad

En 2025, las distintas áreas operativas de Cemefi reunieron y ordenaron la información de sus actividades y resultados, con base en el proceso para obtener el Distintivo ESR®, para integrarla en el Informe de Sostenibilidad de ese año como un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas.

Este informe muestra, de forma clara, cómo la organización trabaja en el cuidado del medio ambiente, la creación de espacios laborales incluyentes y el fortalecimiento de su gestión institucional, a partir de los ejes de medio ambiente, social y de gobernanza. El Informe de Sostenibilidad puede consultarse en el sitio [www.cemefi.org](http://www.cemefi.org).



## Encuentro de Colaboración Ciudadana

Ante un debilitamiento de la capacidad de incidencia de la sociedad civil y de la crisis de sostenibilidad que enfrenta, durante la jornada se analizó el contexto actual y sus repercusiones en organizaciones de la sociedad civil, colectivos y activistas que trabajan por el bien público.

El programa del Encuentro de Colaboración Ciudadana incluyó dinámicas grupales para crear espacios de confianza, intercambio y corresponsabilidad. Se realizaron cuatro talleres especializados para miembros de organizaciones de la sociedad civil: consejeros, directivos, gerentes de desarrollo institucional y otros, para fomentar el liderazgo colaborativo e intersectorial.



Teniendo como sede la Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México, el 17 de junio, Cemefi llevó a cabo el Encuentro de Colaboración Ciudadana 2025, con el tema “Alianzas para sumar voluntades”.



## Articulación para apoyar ante desastres

En 2025, Cemefi continuó consolidando su papel como articulador nacional ante desastres, impulsando la coordinación intersectorial para mejorar la respuesta, la recuperación y la reducción del riesgo en México. En un año marcado por el huracán Erick y las inundaciones de octubre, que afectaron a cinco estados, en conjunto con nuestros aliados territoriales realizamos el mapeo de respuesta a la emergencia para vincular actores clave y potenciar la acción en terreno.

Dimos continuidad a la recuperación del Estado de Guerrero mediante el seguimiento a 18 proyectos de agua y medios de vida de la iniciativa Resurge Guerrero, impulsada junto con Fomento Social Banamex, Fundación Merced y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y a la que se sumaron la Confederación Nacional de Asociaciones Civiles Mexicanas (CONACIM) y The Hunger Project para contribuir con el desarrollo institucional de 40 organizaciones guerrerenses.

Asimismo, consolidamos alianzas con el Centro Nacional de Apoyo para Contingencias Epidemiológicas y Desastres (CENACED), la Red Unidos por Ellos, ARISE Mx, la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ), el PNUD y la UNICEF para promover mecanismos de gobernanza en la gestión de riesgos en desastres.

A través de foros y espacios de diálogo en Casa Cemefi, más de 100 organizaciones, entidades públicas, empresas, instituciones académicas y organismos de cooperación internacional compartieron aprendizajes para el diseño de soluciones colectivas que mejoren procesos de adaptación y mitigación. Cemefi avanza así hacia un modelo de articulación y vinculación más sólido, que integra acción climática y gestión del riesgo, que contribuye al impulso de capacidades colectivas y promueve territorios más resilientes y sostenibles.



# Articulaciones



## Apoyo ante desastres

Cemefi continuó consolidando su papel como articulador nacional ante desastres, impulsando la coordinación intersectorial para mejorar la respuesta, la recuperación y la reducción del riesgo en México.



## Iniciativa por un Ingreso Digno

Impulsa la adopción del ingreso digno por parte de las empresas, garantizando que los trabajadores puedan vivir conforme a la dignidad humana y superar la pobreza.



## Justicia Climática

Se construyó una hoja de ruta nacional que articula a fundaciones y empresas para mejorar la coordinación intersectorial frente a la crisis climática.



## Filantropía y Antirracismo

En 2025 se publicaron cinco materiales para promover enfoques y prácticas antirracistas que impulsan la igualdad y la justicia en el sector filantrópico.



# Estados financieros



Estados de Situación Financiera  
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

**ACTIVO**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Circulante</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ <u>20,298,337</u>	\$ <u>19,337,653</u>
Instrumentos financieros a corto plazo	<u>183,649,888</u>	<u>141,911,534</u>
Cuentas por cobrar		
Cuotas por cobrar	2,871,761	693,800
Deudores diversos	<u>4,404</u>	<u>113,644</u>
	<u>2,876,165</u>	<u>807,444</u>
Pagos anticipados	<u>3,156,438</u>	
Total del activo circulante	<u>209,980,828</u>	<u>162,056,631</u>
<b>No circulante</b>		
Instrumentos financieros a largo plazo	167,124,870	143,469,384
Inmuebles, mobiliario, equipo e intangibles		
Inversión neta	126,381,411	131,219,367
Intangibles (software)-neto	18,028,868	15,502,111
Depósitos en garantía	131,413	131,413
Total del activo no circulante	<u>311,666,562</u>	<u>290,322,275</u>
Total del activo	\$ <u>521,647,390</u>	\$ <u>452,378,906</u>

**PASIVO**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Circulante</b>		
Cuentas por pagar	\$ 21,100,644	\$ 16,514,261
Impuestos por pagar	5,168,847	4,309,278
Provisiones	8,200,555	11,863,408
Total de pasivo circulante	<u>34,470,046</u>	<u>32,686,947</u>
<b>No circulante</b>		
Beneficio a los empleados	28,863,740	25,420,058
Depósitos en garantía	<u>219,700</u>	<u>190,970</u>
	<u>29,083,440</u>	<u>25,611,028</u>
Total de pasivo	<u>63,553,486</u>	<u>58,297,975</u>

**PATRIMONIO**

Remanentes acumulados	381,753,864	343,405,002
Remanente del ejercicio	<u>54,205,023</u>	<u>38,348,862</u>
Patrimonio	435,958,887	381,753,864
Otros resultados integrales (ORI)	22,135,017	12,327,067
Total del patrimonio	<u>458,093,904</u>	<u>394,080,931</u>
Total del pasivo y patrimonio	\$ <u>521,647,390</u>	\$ <u>452,378,906</u>

Estados de Actividades por los ejercicios del  
1° de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	2025	2024
<b>Ingresos:</b>		
Por donativos relativos al objeto social	\$ 28,523,069	\$ 21,700,368
Por cuotas, patrocinios y regalías	106,408,028	99,047,665
Por arrendamiento	3,346,815	3,445,645
Otros ingresos no propios	51,796,198	47,325,826
	<u>190,074,110</u>	<u>171,519,504</u>
<b>Erogaciones:</b>		
Gastos de proyectos	133,176,405	136,570,349
Gastos de administración	1,148,183	1,073,662
Depreciación y amortización sobre inversiones	10,946,071	9,105,216
Impuestos causados	1,955,027	1,608,694
	<u>147,225,686</u>	<u>148,357,921</u>
<b>Resultado integral de financiamiento:</b>		
Ingresos por intereses-neto	12,221,810	13,082,623
(Pérdida) utilidad cambiaria-neta	(865,211)	2,104,656
	<u>11,356,599</u>	<u>15,187,279</u>
Cambio neto en el patrimonio	54,205,023	38,348,862
Patrimonio al principio del ejercicio	381,753,864	343,405,002
Patrimonio al cierre del ejercicio	<u>\$ 435,958,887</u>	<u>\$ 381,753,864</u>

Estados de Flujo de Efectivo por los ejercicios  
del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	2025	2024
Cambios en el patrimonio	\$ 54,205,023	\$ 38,348,862
Menos: partidas que no requirieron del uso de efectivo y equivalentes o que no son actividades de operación		
Depreciación y amortización	10,946,071	9,105,216
Costo neto del periodo (NIF D-3)	3,443,682	4,741,137
Intereses a favor	(12,221,810)	(13,074,157)
(Pérdida) utilidad cambiaria	(865,211)	2,104,656
<b>Actividades de operación</b>		
(Aumento) Disminución en:		
Cuentas por cobrar y deudores diversos	(2,068,720)	1,233,174
Impuestos por recuperar		43,906
Pagos anticipados	(3,156,438)	-
(Disminución) Aumento en:		
Cuentas por pagar	4,615,113	1,212,345
Provisiones por efectuar	859,569	4,981,548
Impuestos por pagar	(3,662,853)	(1,560,769)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>52,094,426</u>	<u>47,135,918</u>
<b>Actividades de inversión</b>		
Intereses a favor	12,221,810	13,074,157
Pérdida (utilidad) cambiaria	865,211	(2,096,190)
Inversión en activos y plataformas Cemefi	(8,634,873)	(10,333,422)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>4,452,148</u>	<u>644,545</u>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Intereses cuentas patrimoniales	9,807,950	20,327,141
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>9,807,950</u>	<u>20,327,141</u>
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	<u>66,354,524</u>	<u>68,107,604</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	<u>304,718,571</u>	<u>236,610,967</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u>\$ 371,073,095</u>	<u>\$ 304,718,571</u>



@cemefi

[www.cemefi.org](http://www.cemefi.org)

